



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ HẠ TẦNG
KỸ THUẬT THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2016

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC VƯƠN TỚI THÀNH CÔNG

TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 04 năm 2017



MỤC LỤC

THÔNGIỆP TỪ CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.....	3
I. THÔNG TIN CHUNG VỀ CII.....	8
1. Thông tin khái quát	8
2. Quá trình hình thành và phát triển	8
3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	10
4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	12
5. Định hướng phát triển	16
6. Nâng tầm hệ thống quản lý doanh nghiệp.....	18
7. Các rủi ro	21
II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2016.....	21
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	21
2. Tổ chức và nhân sự	24
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	31
4. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:	46
III. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC.....	48
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	48
2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	52
3. Kế hoạch hoạt động năm 2017	52
IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY	55
1. Đánh giá của Hội Đồng Quản Trị về các mặt hoạt động của Công ty.....	55
2. Đánh giá của Hội Đồng Quản Trị về hoạt động của Ban Điều Hành Công ty.....	56
3. Kết quả hoạt động của Hội Đồng Quản Trị trong năm	56
4. Kế hoạch Hội Đồng Quản Trị năm 2017	58
V. QUẢN TRỊ CÔNG TY	59
1. Hội Đồng Quản Trị	59
2. Ban kiểm soát	69
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.....	70
VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN.....	73

THÔNG điệp TỪ

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Kính thưa quý vị cổ đông

Một nhiệm kỳ nữa lại vừa đi qua, đánh dấu một giai đoạn nhiều biến động, thăng trầm, có những lúc Công ty phải đối mặt với nguy cơ mất thanh khoản dòng tiền trầm trọng tưởng chừng bế tắc. Nhưng cũng chính trong một giai đoạn đầy thách thức đó, CII đã có những thay đổi táo bạo để trở mình vươn lên phát triển một cách mạnh mẽ và xây dựng thành công một thương hiệu uy tín trong ngành đầu tư hạ tầng ở Việt Nam.

2012-2017 là nhiệm kỳ thứ 3 trong lịch sử hình thành và phát triển của Công ty. Còn nhớ thời điểm 2011 cuối nhiệm kỳ trước, doanh số của CII chỉ vọt vọt khoảng 200 tỷ đồng, lợi nhuận chỉ đạt 131 tỷ đồng thì đến năm 2016 doanh thu của CII đã tăng gấp 20 lần lên 2.724 tỷ đồng, và lợi nhuận tăng gần 8 lần lên 998,5 tỷ đồng. Song song với tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận, công ty đã liên tục gia tăng danh mục đầu tư, và tổng tài sản theo đó đã tăng từ mức 5.000 tỷ đồng lên gần 10.141 tỷ đồng chỉ trong vòng 5 năm (chưa tính hợp nhất tài sản của CII B&R và CII E&C), tương đương với tốc độ tăng trưởng bình quân đạt 21%/năm. Bên cạnh đó, giá trị vốn hóa thị trường của CII cũng tăng mạnh khoảng 3 lần từ mức 2.000 tỷ đồng năm 2012 lên tới 6.400 tỷ đồng tại năm 2016.

Thực hiện được điều này trong bối cảnh thị trường chưa thật thuận lợi là điều vô cùng khích lệ. Những kết quả này sẽ tạo thêm động lực để chúng ta vững vàng bước vào năm 2017, một năm có ý nghĩa lớn trong chặng đường phát triển sắp tới của công ty.

Kính thưa quý cổ đông

Kết quả trên có được là từ quá trình triển khai đúng đắn và có hiệu quả mô hình hoạt động mới và các chiến lược tài chính, chiến lược đầu tư cũng như khả năng quản trị quyết đoán và nhạy bén. Cụ thể trong 16 năm qua, chúng ta có thể tổng kết được những kết quả quan trọng như sau:

- ✦ Đến nay công ty đã từng bước trở thành một tập đoàn lớn mạnh khi đầu tư trực tiếp vào 6 công ty con, 4 công ty liên kết; và đầu tư gián tiếp vào các công ty con, liên kết thông qua các công ty con của công ty, trở thành một trong những công ty có cổ phiếu có mức độ thanh khoản lớn nhất trên thị trường chứng khoán.
- ✦ Các dự án công ty tham gia đầu tư đều là những dự án trọng điểm của thành phố cũng như cả nước, qua đó góp phần thay đổi bộ mặt về giao thông và cải thiện việc cung cấp nước sạch cho người dân thành phố cũng như một số tỉnh trong vùng.
- ✦ Công ty đã thu hút được nhiều nhà đầu tư chiến lược có tầm cỡ trên thế giới, từ đó duy trì ổn định công tác huy động vốn cho đầu tư.
- ✦ Công ty đã thực hiện thành công 2 mục tiêu chiến lược: hiệu quả đầu tư tăng đều qua các năm và luôn đảm bảo tính thanh khoản của dòng tiền.

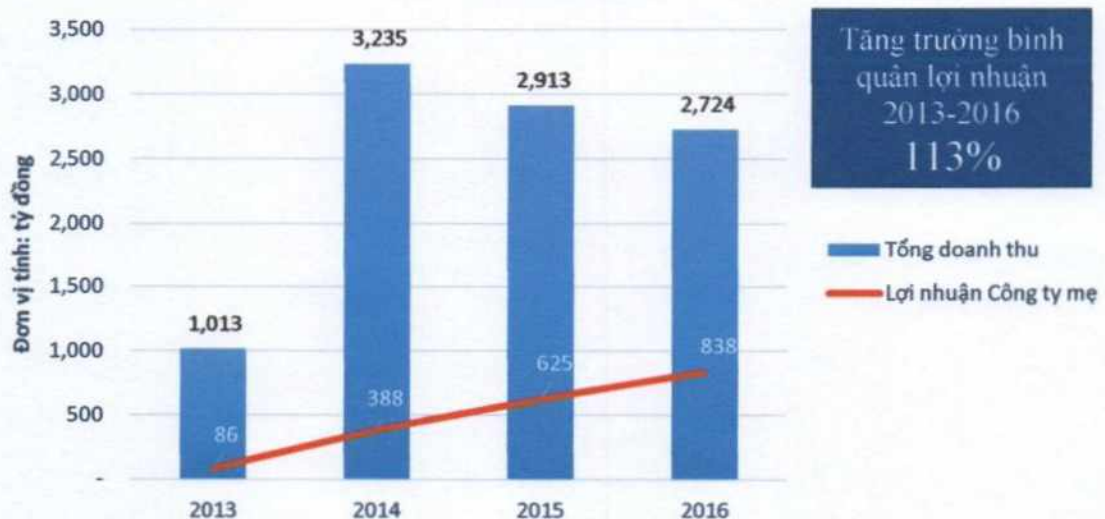
Kính thưa quý vị cổ đông,

Năm 2016, công ty bước vào tuổi 16, một dấu mốc quan trọng trong chặng đường phát triển của công ty. Cơ hội và thách thức luôn đan xen. Chúng ta đang có thương hiệu tốt và tiếp cận được nhiều dự án hiệu quả, mô hình hoạt động đã được định hình khá tốt và có nhiều nhà đầu tư trong và ngoài nước quan tâm đầu tư vào công ty chúng ta. Nhưng thách thức cũng không nhỏ. Đó là phải tìm ra nhiều phương thức huy động vốn hiệu quả và ổn định hơn. Phải tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác quản lý của toàn Group, nhất là tại các công ty thành viên. Phải xây dựng nhiều công cụ quản trị rủi ro trong điều kiện nguồn vốn đầu tư ngày càng gia tăng. Bằng những kinh nghiệm trong quá khứ và sự quyết tâm của Ban lãnh đạo công ty, sự ủng hộ của các cổ đông, cũng như đồng lòng của toàn thể CBNV, chúng ta tin tưởng sẽ vượt qua thách thức và tranh thủ tối đa cơ hội để phát triển. Trong tinh thần đó, chúng ta tin rằng năm 2017 sẽ là năm “cất cánh” của công ty chúng ta.

KẾT QUẢ KINH DOANH HỢP NHẤT



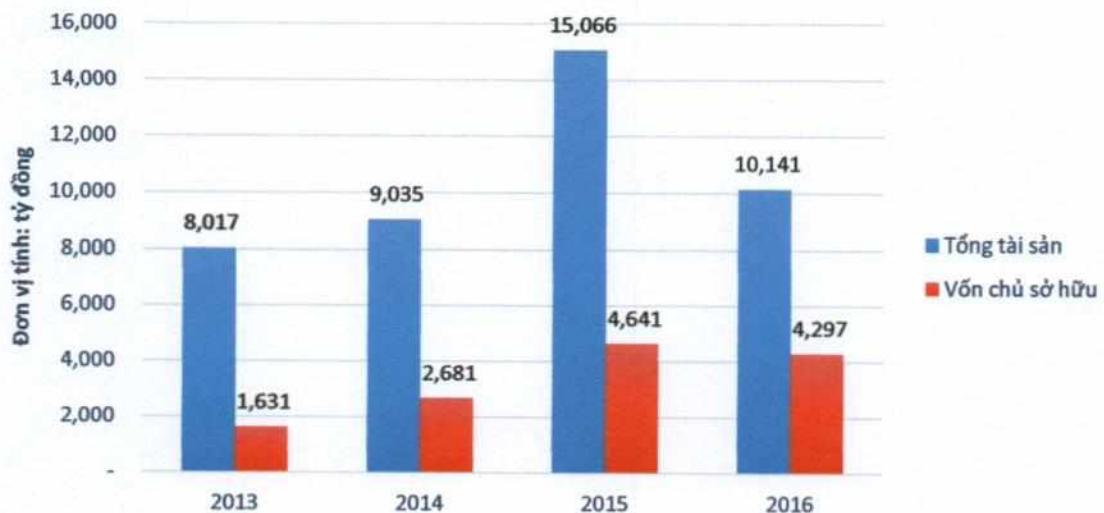
TĂNG TRƯỞNG DOANH THU VÀ LỢI NHUẬN 2013-2016



TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH



TĂNG TRƯỞNG TỔNG TÀI SẢN VÀ VCSH 2013-2016



DANH HIỆU ĐẠT ĐƯỢC



I. THÔNG TIN CHUNG VỀ CII

1. Thông tin khái quát

Tên giao dịch	: Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật Thành phố Hồ Chí Minh
Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh	: Số 4103000747 đăng ký lần đầu cấp ngày 24 tháng 12 năm 2001. Đăng ký thay đổi lần thứ 20 cấp ngày 15 tháng 12 năm 2016
Vốn điều lệ thực góp	: 2.748.282.370.000 đồng
Địa chỉ	: 50 Tôn Thất Đạm, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh
Số điện thoại	: (84)(8)3914-1904
Số fax	: (84)(8)3914-1910
Website	: www.cii.com.vn
Mã cổ phiếu	: CII

2. Quá trình hình thành và phát triển

Trước nhu cầu vốn đầu tư cho các dự án phát triển hạ tầng kỹ thuật ngày càng gia tăng của thành phố Hồ Chí Minh, trong khi nguồn vốn ngân sách nhà nước và nguồn vốn tín dụng vẫn còn hạn chế, cuối năm 2001 Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật TP Hồ Chí Minh (CII) đã được thành lập với ba cổ đông sáng lập là Quỹ Đầu tư Phát triển Đô thị TP. Hồ Chí Minh (HIFU), nay là Công ty Đầu tư Tài chính Nhà nước TP. Hồ Chí Minh, Công ty Sản xuất Kinh doanh Thương mại và Dịch vụ XNK Thanh niên Xung phong TP. Hồ Chí Minh (VYC) và Công ty CP Đầu tư và Dịch vụ TP. Hồ Chí Minh (Invesco).

Với tư cách là một Tổ chức Đầu tư Tài chính, hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần Đại chúng, việc ra đời của CII đã góp phần thực hiện chủ trương xã hội hoá đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng của nhà nước, thông qua việc hình thành một kênh huy động vốn trung và dài hạn của các tổ chức tài chính, cũng như vốn nhàn rỗi trong dân và các thành phần kinh tế khác.

Để mở rộng khả năng huy động vốn, ngày 18/05/2006 Công ty CII đã niêm yết 30 triệu cổ phiếu lần đầu tiên trên Sở giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh (HOSE). Là một công ty đi đầu trong việc huy động vốn trên thị trường chứng khoán để đầu tư vào lĩnh vực cơ sở hạ tầng, cổ phiếu của công ty đã được chọn vào trong “rổ 30” chứng khoán có mức vốn hóa lớn nhất trên thị trường.

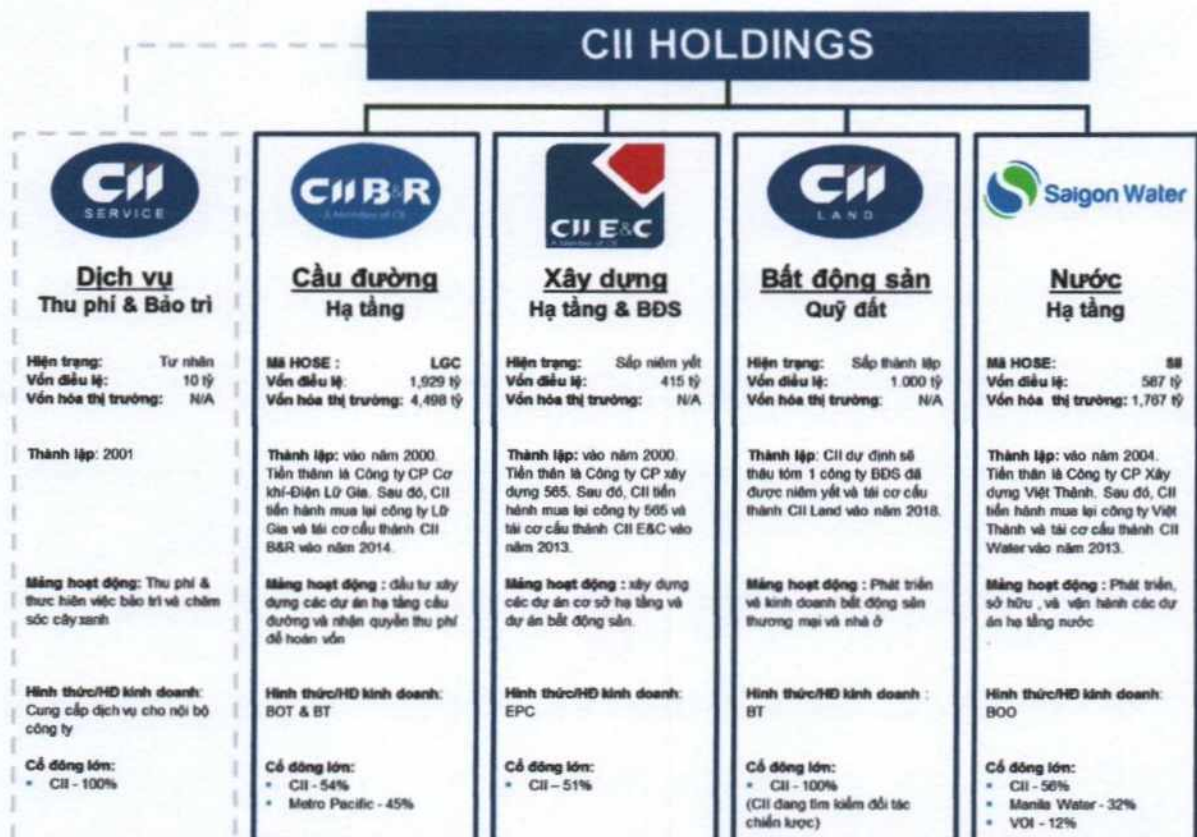
Năm 2011, Công ty đã phát hành thành công 40 triệu USD trái phiếu chuyển đổi cho tập đoàn Goldman Sachs, đánh dấu một bước phát triển mới của CII trong việc huy động vốn từ nhà đầu tư nước ngoài.

Năm 2012, một sự kiện đáng ghi nhận nữa là sự gia nhập của nhà đầu tư chiến lược Ayala Corporation khi chính thức trở thành một trong những cổ đông lớn của công ty, góp phần thúc đẩy thực hiện chiến lược phát triển hệ thống quản trị quốc tế.

Bước sang năm 2013, với tốc độ tăng trưởng cao và hàng loạt các dự án đầu tư được triển khai, mô hình quản trị ban đầu không còn phù hợp nữa, CII quyết định tiến hành quá trình tái cấu trúc, phân chia lại hoạt động tập trung vào 5 mảng chính bao gồm: cầu đường, nước, thi công, bất động sản và dịch vụ.

Từ năm 2014, Công ty đẩy mạnh công tác IR thông qua làm việc với các Công ty chứng khoán trong và ngoài nước cũng như liên tục tổ chức các buổi roadshow tiếp xúc với các nhà đầu tư ở khắp nơi trên thế giới để giới thiệu về công ty cũng như tiềm năng phát triển của CII. Qua đó, thương hiệu của CII được biết đến và nhận được sự quan tâm lớn từ cộng đồng đầu tư. Tính đến cuối năm 2016, tỷ lệ sở hữu của nhà đầu tư nước ngoài tại CII đã cán mốc 59% so với 39% năm 2012.

Đến nay, công ty đã thành công trong việc tái cấu trúc các mảng cầu đường, nước và thi công. Ba công ty con chuyên biệt trong từng lĩnh vực đã được thành lập bao gồm Công ty Cổ phần Cầu đường CII (CII B&R), Công ty Cổ phần Hạ tầng nước Sài Gòn (SII) và Công ty Cổ phần Xây dựng Hạ tầng CII (CII E&C). Ngoài ra, CII Holdings còn sở hữu 100% Công ty CII Services, phụ trách các dịch vụ hạ tầng cho những dự án đã hoàn thành của CII B&R. Và mảng bất động sản được phụ trách bởi CII Land đang tiếp tục được triển khai.



Tính đến cuối năm 2016, Công ty đang tham gia góp vốn điều lệ vào 10 công ty chủ yếu đều thuộc lĩnh vực cơ sở hạ tầng, trong đó có 6 công ty con. Tổng vốn công ty tham gia vào các công ty trên là gần 4.000 tỷ đồng. Với số vốn “mời” này, công ty đã huy động được gấp nhiều lần số vốn từ thị trường tài chính để đầu tư vào các dự án bằng nhiều hình thức như: phát hành cổ phiếu, trái phiếu doanh nghiệp, trái phiếu chuyển đổi, vay vốn ngân hàng. Tổng vốn đầu tư dự kiến sẽ thực hiện trong một vài năm tới đây lên đến trên 40.000 tỷ đồng.

Sau hơn 16 năm hoạt động, Công ty đã khẳng định được thương hiệu là nhà đầu tư tài chính có tiềm lực tài chính mạnh và uy tín trong lĩnh vực cơ sở hạ tầng bao gồm: cầu đường giao thông, hạ tầng khu dân cư, hạ tầng khu công nghiệp, sản xuất và cung ứng nước sạch, dịch vụ thu phí giao thông.



3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

3.1 Ngành nghề kinh doanh chính

- ✓ Xây dựng công trình dân dụng khác (Chi tiết: Đầu tư xây dựng các công trình theo hình thức hợp đồng: xây dựng – kinh doanh – chuyển giao công trình BOT; xây dựng – chuyển giao công trình BT; xây dựng hạ tầng khu công nghiệp, khu dân cư);
- ✓ Sản xuất khác chưa được phân vào đâu (Chi tiết: sản xuất các thiết bị chuyên dùng trong lĩnh vực thu phí giao thông và xây dựng (không sản xuất tại trụ sở));
- ✓ Bán buôn máy móc thiết bị và phụ tùng máy khác (Chi tiết: Mua bán các thiết bị chuyên dùng trong lĩnh vực thu phí giao thông và xây dựng);

- ✓ Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa phân vào đâu (Chi tiết: Dịch vụ thu phí giao thông (Công văn số 4217/UB-TH ngày 21/11/2001 của UBND TP); Kinh doanh nhà vệ sinh công cộng, nhà vệ sinh lưu động);
- ✓ Hoạt động hỗ trợ tài chính chưa được phân vào đâu (Chi tiết: tư vấn đầu tư, tư vấn tài chính);
- ✓ Chuẩn bị mặt bằng (Chi tiết: san lấp mặt bằng);
- ✓ Dịch vụ chăm sóc và duy trì cảnh quan (Chi tiết: Dịch vụ thiết kế, trồng, chăm sóc vườn hoa, cây cảnh, hòn non bộ);
- ✓ Thu gom rác thải độc hại (Chi tiết: thu gom rác thải (không hoạt động tại trụ sở)).

Hoạt động kinh doanh cốt lõi của CII là đầu tư xây dựng, khai thác, kinh doanh các lĩnh vực hạ tầng kỹ thuật đô thị như cầu đường giao thông và xử lý, cung cấp nước sạch theo phương thức nhận chuyển nhượng quyền thu phí giao thông, hợp đồng xây dựng - kinh doanh – chuyển giao (BOT), hợp đồng xây dựng – sở hữu - kinh doanh (BOO), hợp đồng xây dựng – chuyển giao (BT).

Các công trình tiêu biểu cho năng lực đầu tư, quản lý và vận hành dự án của CII có thể kể đến là dự án cầu đường Bình Triệu, dự án cầu Sài Gòn 2, dự án mở rộng Xa lộ Hà Nội, dự án Liên tỉnh lộ 25B, dự án nhà máy BOO Nước Thủ Đức, dự án mạng phân phối nước Củ Chi...

Hoạt động thu phí là hoạt động truyền thống và ổn định của CII. Hiện tại, CII Group đang thu phí tại 4 điểm:

- ✓ Trạm Xa Lộ Hà Nội
- ✓ Trạm Thành Hải, nay là trạm Cà Ná
- ✓ Trạm DT741
- ✓ Trạm Rạch Miễu

Sau hơn 16 năm hoạt động, hoạt động thu phí của CII đã đi vào ổn định, từng bước chuyên nghiệp hóa và đã tạo ra được thương hiệu trong lĩnh vực thu phí giao thông. Điều này không những tạo ra nguồn thu nhập ổn định, tạo uy tín cho công ty để mở rộng hoạt động đầu tư mà còn khẳng định thành công của một chủ trương lớn của thành phố trong việc xã hội hóa đầu tư cơ sở hạ tầng kỹ thuật bằng nguồn vốn của công chúng.

3.2 Địa bàn kinh doanh

Hiện nay, Công ty CII đang tập trung đầu tư các dự án cơ sở hạ tầng ở khu vực miền Trung và miền Nam.

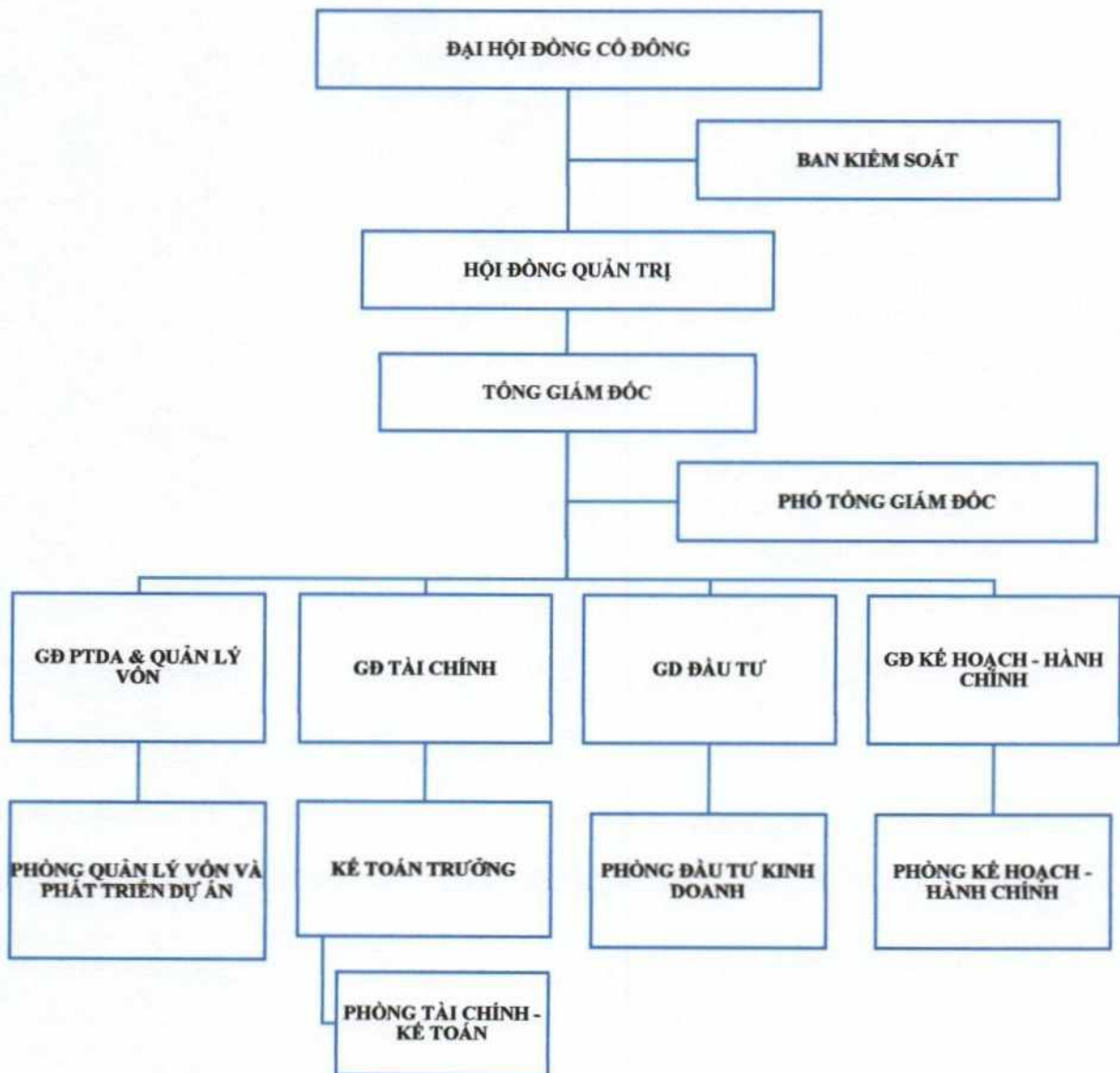
4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

4.1 Mô hình quản trị

Mô hình quản trị của Công ty CII được thực hiện theo Quy chế quản trị công ty ban hành kèm theo Quyết định số 16/2013/QĐ-HĐQT-CII ngày 08/04/2013 của Hội đồng Quản trị CII. Theo đó, Quy chế này quy định những nguyên tắc cơ bản về quản trị công ty để bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông, thiết lập những chuẩn mực về hành vi, đạo đức nghề nghiệp của các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban điều hành, Ban kiểm soát và cán bộ quản lý của Công ty.

4.2 Cơ cấu bộ máy quản lý

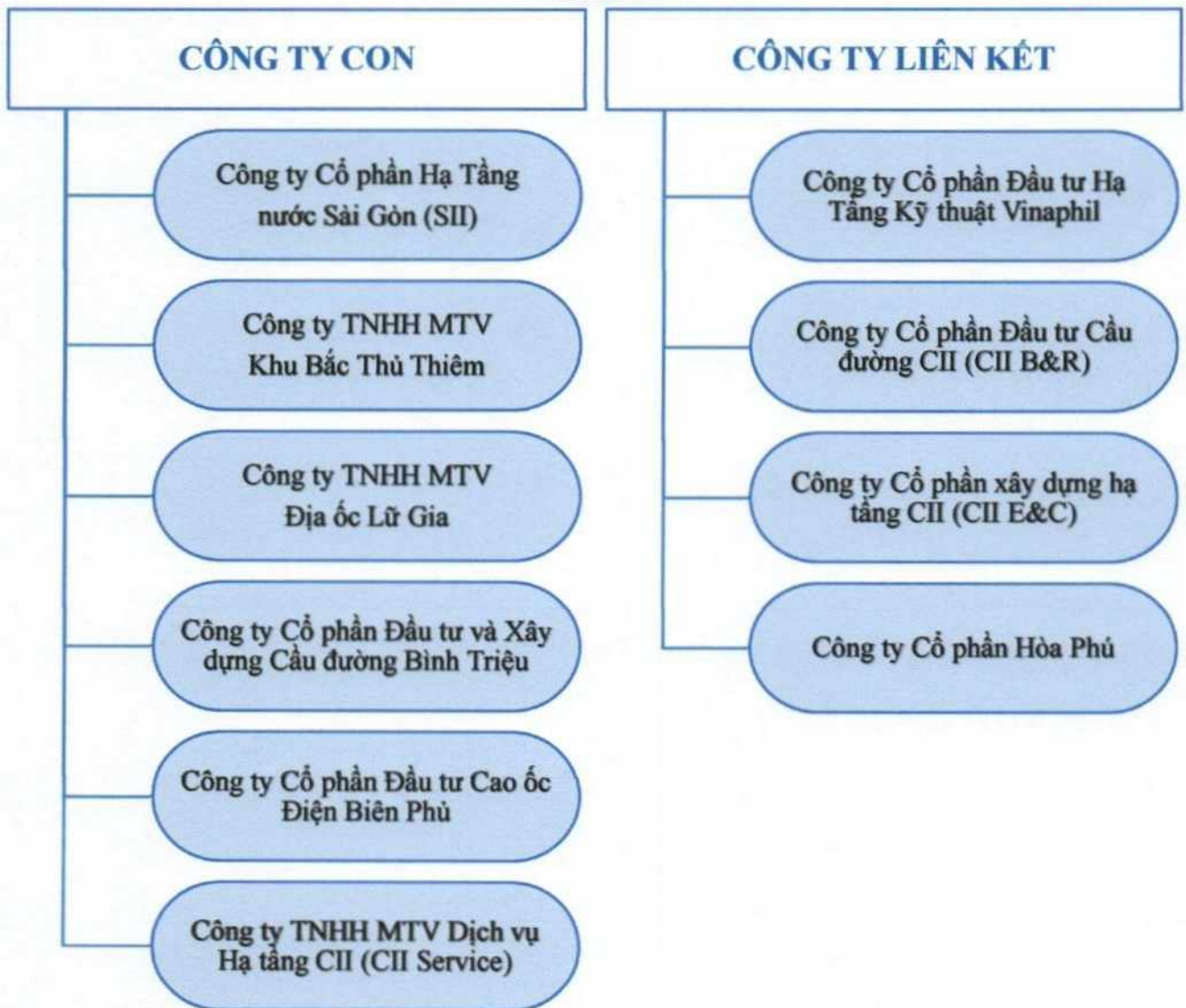
Cấu trúc Công ty được xây dựng dựa trên chức năng, nhiệm vụ các bộ phận đảm bảo liên kết chặt chẽ, vận hành linh hoạt và phù hợp với lĩnh vực hoạt động. Hiện nay bộ máy tổ chức hoạt động của Công ty như sau:



4.3 Các công ty con, công ty liên kết

❖ Danh sách công ty con, công ty liên kết

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2016, Công ty đang đầu tư trực tiếp vào sáu (06) công ty con và bốn (04) công ty liên doanh, liên kết. Thông tin chi tiết về các công ty được đầu tư này như sau:



Công ty	Nơi thành lập và hoạt động	Tỷ lệ sở hữu	Hoạt động chính
Công ty con			
1. Công ty Cổ phần Hạ tầng nước Sài Gòn	TP.Hồ Chí Minh	55.94%	Kinh doanh hạ tầng nước, môi trường
2. Công ty CP Đầu tư Cao ốc Văn phòng Điện Biên Phủ	TP.Hồ Chí Minh	90%	Kinh doanh bất động sản.
3. Công ty TNHH MTV Địa ốc Lữ gia	TP.Hồ Chí Minh	100%	Kinh doanh bất động sản: Cho thuê văn phòng
4. Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng Cầu đường Bình Triệu	TP.Hồ Chí Minh	98.85%	Xây dựng, lắp đặt các công trình giao thông, cấp-thoát nước, thu phí giao thông cầu Bình Triệu
5. Công ty TNHH MTV Dịch vụ Hạ tầng CII	TP.Hồ Chí Minh	100%	Cung cấp các dịch vụ thu phí giao thông, dịch vụ hạ tầng
6. Công ty TNHH MTV Khu Bắc Thủ Thiêm	TP.Hồ Chí Minh	100%	Đầu tư vào dự án Xây dựng hạ tầng kỹ thuật khu dân cư phía Bắc (khu chức năng số 3 và số 4) và hoàn thiện đường trục Bắc -Nam (đoạn từ chân cầu Thủ Thiêm 1 đến Mai Chí Thọ) trong khu đô thị mới Thủ Thiêm theo hợp đồng B.T
Công ty liên doanh, liên kết			
1. Công ty Cổ phần Đầu tư Cầu đường CII	TP.Hồ Chí Minh	49%	Đầu tư vào các dự án cầu đường
2. Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật Vinaphil	TP.Hồ Chí Minh	49.5%	Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ
3. Công ty Cổ phần Xây dựng Hạ tầng CII	TP.Hồ Chí Minh	49%	Thi công xây dựng công trình giao thông, hạ tầng kỹ thuật
4. Công ty Cổ phần Hòa Phú	TP.Hồ Chí Minh	28.95%	Đầu tư xây dựng, khai thác, kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp

Ngoài các công ty đang đầu tư trực tiếp, Công ty cũng thực hiện đầu tư gián tiếp vào các công ty con và công ty liên doanh, liên kết thông qua các công ty con khác như sau:

❖ **Đầu tư gián tiếp thông qua Công ty Cổ phần Hạ tầng Nước Sài Gòn (SII)**

Công ty	Nơi thành lập và hoạt động	Tỷ lệ sở hữu của SII	Hoạt động chính
Công ty con			
1. Công ty Cổ phần Kỹ thuật Enviro	TP.Hồ Chí Minh	85%	Lắp đặt hệ thống cấp thoát nước
2. Công ty Cổ phần Cấp nước Sài Gòn - Đankia	Tỉnh Lâm Đồng	90%	Khai thác, xử lý và cung cấp nước
3. Công ty Cổ phần Cấp nước Sài Gòn Pleiku	Tỉnh Gia Lai	55%	Khai thác, xử lý và cung cấp nước
4. Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Củ Chi	TP.Hồ Chí Minh	50.98%	Khai thác, xử lý và cung cấp nước
5. Công ty Cổ phần Giải pháp mạng nước châu Á	TP.Hồ Chí Minh	51%	Cung cấp dịch vụ tư vấn quản lý và chống thất thoát nước
6. Công ty Cổ phần Nước Sài Gòn - Cần Thơ	TP.Hồ Chí Minh	100%	Khai thác, xử lý và cung cấp nước.
7. Công ty Cổ phần nước Sài Gòn - An Khê	Tỉnh Gia Lai	51%	Khai thác, xử lý và cung cấp nước.
Công ty liên doanh, liên kết			
1. Công ty Cổ phần Cấp Thoát Nước Cần Thơ	Tỉnh Cần Thơ	31.21%	Khai thác, xử lý và cung cấp nước
2. Công ty Cổ phần Cấp Nước Tân Hòa	TP.Hồ Chí Minh	28.66%	Khai thác, xử lý và cung cấp nước
3. Công ty Cổ phần Đầu Tư Nước Tân Hiệp	TP.Hồ Chí Minh	43%	Khai thác, xử lý và cung cấp nước

❖ **Đầu tư gián tiếp thông qua Công ty Cổ phần Xây dựng Hạ tầng CII (CII E&C)**

Công ty	Nơi thành lập và hoạt động	Tỷ lệ sở hữu của CII E&C	Hoạt động chính
Công ty con			
1. Công ty TNHH MTV NBB Quảng Ngãi	Tỉnh Quảng Ngãi	100%	Khai thác, sản xuất kinh doanh các loại đất, đá
2. Công ty TNHH MTV Vật Liệu Xây Dựng CII E&C	TP.HCM	100%	Buôn bán vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng
3. Công ty TNHH MTV Xây Dựng Dân Dụng CII E&C	TP.HCM	100%	Xây dựng công trình kỹ thuật

5. Định hướng phát triển

5.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

❖ **Tầm nhìn**

Phát triển công ty trở thành một trong những tập đoàn đầu tư tài chính trong lĩnh vực phát triển cơ sở hạ tầng hàng đầu tại Việt Nam, trong đó chú trọng các dự án thuộc lĩnh vực cầu đường giao thông, sản xuất nước sạch và xử lý nước.

❖ **Sứ mạng**

- ✓ Đầu tư tài chính vào các dự án hạ tầng kỹ thuật thiết yếu vì sự phát triển bền vững của xã hội
- ✓ Hợp tác chân thành và có trách nhiệm với các đối tác để cùng đạt được lợi nhuận hợp lý, đảm bảo lợi ích thỏa đáng cho các cổ đông.
- ✓ Tạo điều kiện và cơ hội cho mọi thành viên trong Công ty phát huy tài năng, không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần của các thành viên công ty xứng đáng với sự đóng góp của mỗi người.

❖ **Mục tiêu**

- ✓ Tham gia quá trình xã hội hóa trong lĩnh vực đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị, trong đó đặc biệt là đầu tư xây dựng hệ thống giao thông, sản xuất và cung cấp nước sạch, xử lý nước thải.
- ✓ Góp phần nâng cao hiệu quả của công cuộc đầu tư phát triển hạ tầng kỹ thuật đô thị thông qua việc hình thành một công cụ tài chính có năng lực

huy động vốn, một đơn vị chuyên ngành trong lĩnh vực đầu tư phát triển và khai thác cơ sở hạ tầng

- ✓ Hình thành một kênh huy động vốn đầu tư mới, huy động vốn đầu tư trung và dài hạn của các tổ chức tài chính, nguồn vốn nhân rộng trong dân và các thành phần kinh tế để đầu tư phát triển hạ tầng kỹ thuật

5.2 Định hướng phát triển:

Giai đoạn 2017-2022 được coi là là giai đoạn tập trung mở rộng phát triển của CII khi các yếu tố “thiên thời, địa lợi, nhân hòa” hầu như đã được quy tụ. Yếu tố “Thiên thời” là khi nhu cầu đầu tư hạ tầng ở Việt Nam đang ngày càng mở rộng và được nhà nước đặc biệt chú trọng do đây là lĩnh vực then chốt cho phát triển kinh tế. Theo số liệu thống kê của ADB thì nhu cầu phát triển đầu tư hạ tầng ở Việt Nam chiếm đến 5,7% tổng GDP cả nước, tương đương với 9-10 tỷ USD / năm. Theo ước tính của bộ giao thông, nhu cầu phát triển hạ tầng cầu đường ở Việt nam trong 5 năm tới cũng đạt ít nhất 9 tỷ USD / năm và nguồn vốn chủ yếu sẽ đến từ ODA và huy động từ doanh nghiệp tư nhân. Do đó, cơ hội mở rộng đầu tư của CII sẽ còn rất lớn.

Công ty CII hiện là một trong những doanh nghiệp tư nhân niêm yết lớn nhất Việt Nam trong lĩnh vực đầu tư hạ tầng, và đây cũng chính là yếu tố “Địa lợi” (hay nói cách khác “chỗ đứng”) của CII. Công ty đang sở hữu một khối tài sản hạ tầng lớn, nằm ở những vị trí “đắc địa” như TP. Hồ Chí Minh, khu vực ĐBSCL, Miền Trung dọc theo tuyến Quốc lộ 1...đều là những khu vực trọng điểm kinh tế của Việt Nam. Do đó, việc tiếp tục mở rộng đầu tư ở các khu vực này không những phù hợp với quy hoạch hạ tầng và định hướng phát triển kinh tế Việt Nam mà còn giúp CII tận dụng được ưu thế sẵn có của mình.

Trong thời gian qua, cái tên CII đã trở thành một “hiện tượng” trong ngành đầu tư phát triển hạ tầng khi liên tục ký được các hợp đồng có quy mô lớn, lên đến hơn 600 triệu USD. Để làm được việc đó, rõ ràng công ty phải có một đội ngũ nhân sự đầy nhiệt huyết và có năng lực chuyên môn cao. Ngoài ra, CII cũng đã làm được một việc mà ít nhà đầu tư hạ tầng ở Việt Nam có thể làm được, đó là huy động được nguồn vốn lớn ở Việt Nam cũng như ở thị trường quốc tế. Tất cả những điều này đã tạo nên yếu tố “Nhân hòa” của công ty, và đó cũng chính là cơ sở để CII tiếp tục mở rộng phát triển trong giai đoạn 2017-2022.

Giai đoạn 2017-2022 công ty sẽ mở rộng danh mục đầu tư theo từng mảng đầu tư như sau:

✓ Mạng Cầu Đường

Đầu tư các dự án có quy mô lớn

Với vị thế là một trong những doanh nghiệp lớn trong ngành đầu tư hạ tầng, CII chủ trương sẽ đầu tư các dự án trên 10.000 tỷ đồng nhằm (1) mở rộng thị phần và khẳng định vị thế công ty, (2) giảm thiểu cạnh tranh từ những công ty nhỏ, (3) gia

tăng quy mô lợi nhuận từ các công tác xây lắp, thu phí cầu đường... và qua đó đảm bảo sự tăng trưởng dài hạn của công ty.

Đẩy mạnh M&A các doanh nghiệp cùng ngành

Việc đầu tư các dự án có quy mô lớn sẽ đem lại nhiều lợi ích lâu dài, tuy nhiên sẽ chưa thể tạo ra lợi nhuận ngay trong thời gian thi công. Do đó, để tạo thế cân bằng, CII sẽ tiếp tục đẩy mạnh hoạt động M&A các dự án hiện hữu, đã có doanh thu ổn định, và nằm ở vị trí chiến lược phù hợp với mục tiêu đầu tư của CII.

✓ Mảng Bất Động Sản

Với nhu cầu phát triển hạ tầng ngày càng lớn ở Việt Nam, với quỹ đất dồi dào xung quanh các dự án hạ tầng mới, chiến lược mở rộng đầu tư vào các dự án đổi đất lấy hạ tầng (như dự án BT Thủ Thiêm của CII) chắc chắn sẽ mở ra nhiều cơ hội phát triển cho CII, đặc biệt khi công ty có thể tận dụng được lợi thế về đầu tư phát triển hạ tầng.

CII sẽ tiếp tục triển khai kế hoạch thành lập CII Land thông qua việc thu mua một doanh nghiệp đã niêm yết đang hoạt động trong lĩnh vực bất động sản, qua đó tận dụng được nguồn lực và quỹ tài sản sẵn có của doanh nghiệp này thay vì phải tốn thời gian và công sức xây dựng từ đầu.

✓ Mảng Xây Dựng

Kế hoạch mở rộng quy mô đầu tư các dự án cầu đường nói trên cũng sẽ nâng quy mô xây lắp lên một tầm cao mới. Trong năm 2017, công ty dự kiến sẽ hoàn thành công tác niêm yết CII E&C, đây là bước đầu trong kế hoạch tái cấu trúc mảng xây lắp, qua đó tạo tiền đề để gia tăng năng lực quản lý thi công cũng như huy động vốn của CII E&C nhằm đáp ứng nhu cầu đầu tư ngày càng lớn. Về lâu dài, công ty cũng định hướng mở rộng quy mô hoạt động CII E&C ra ngoài phạm vi CII Group, do đó bước chuẩn bị này rất cần thiết để CII E&C có thể cạnh tranh được với các doanh nghiệp xây lắp khác.

✓ Mảng Nước

Trong nhiệm kỳ 2017-2022, ngoài việc chú trọng đến công tác quản lý vận hành các dự án hiện hữu, công ty sẽ vẫn tiếp tục phát triển mở rộng mạng lưới các dự án nước thông qua chiến lược (1) xây dựng mới các dự án sản xuất nước sạch (như dự án Cần Thơ 2 với công suất 50 MLD), và (2) M&A các công ty nhà nước đang được cổ phần hóa.

6. Nâng tầm hệ thống quản lý doanh nghiệp

6.1 Nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự

Nhận thức được vai trò quan trọng của công tác phát triển nguồn lực con người trong chiến lược phát triển bền vững của công ty, cùng với quá trình tái cơ cấu, BLĐ CII đã luôn chú trọng việc bồi dưỡng, phát huy tiềm lực sáng tạo và nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự. BLĐ đã xây dựng và thực hiện nhiều chính sách nhằm khuyến khích nhân viên nâng cao trình độ, bồi dưỡng chuyên sâu về nghiệp vụ chuyên môn, điển hình chính sách tài trợ toàn bộ chi phí cho cán bộ công nhân

viên (CBCNV) tham gia các chương trình, khóa học nâng cao kiến thức và trau dồi thêm kỹ năng cần thiết cho công tác. Ngoài ra, công ty cũng thường xuyên tổ chức các lớp đào tạo, bồi dưỡng thường niên về quản lý trong nội bộ công ty để nâng cao trình độ cho cán bộ tổ chức. Kết quả đạt được là hiện tại khoảng 28% nhân viên có bằng đại học và sau đại học

Việc xây dựng đội ngũ kế thừa cũng là một mảng quan trọng đã được quan tâm thực hiện trong chiến lược phát triển nguồn nhân lực của công ty. Với xu hướng trẻ hóa hệ thống quản lý lãnh đạo, những nhân tố trẻ nhưng có năng lực chuyên môn cao luôn được chú trọng bồi dưỡng và từng bước cân nhắc nắm giữ các vị trí quan trọng trong hệ thống quản lý của công ty. Hiện tại 50% các vị trí trong BLĐ do thế hệ 7x nắm giữ.

6.2 Nâng cao chế độ bảo đảm lợi ích vật chất và tinh thần cho CBCNV

BLĐ công ty hiểu rằng nếu xem công ty là một cơ thể sống thì từng cán bộ công nhân viên chính là những tế bào trong cơ thể đó, muốn cơ thể phát triển khỏe mạnh bền vững thì việc quan tâm chăm sóc cho từng tế bào là điều kiện tất yếu phải thực hiện.

Do đó, song song với tăng trưởng về mặt doanh thu lợi nhuận, chế độ lương thưởng cho CBCNV ngày càng được cải thiện.

Bên cạnh đó, công ty cũng hiểu rằng để có thể “giữ chân” các nhân viên xuất sắc thì cần có mức đãi ngộ riêng. Vì vậy, trong nhiệm kỳ vừa qua, công ty đã phát hành tổng cộng khoảng 2 triệu cổ phiếu ESOP cho CBCNV đã hoàn thành tốt công tác được giao. Đồng thời để khích lệ động viên thành quả lao động của nhân viên, công ty đã tổ chức tuyên dương khen thưởng những cá nhân có đóng góp xuất sắc cho công ty tại các buổi lễ tổng kết cuối năm.

Cùng với việc nâng cao chế độ lương thưởng, BLĐ CII cũng luôn chú trọng chăm lo đời sống sức khỏe và tinh thần của nhân viên. Bên cạnh việc đảm bảo thực hiện đầy đủ những quyền lợi lao động như chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, tổ chức kiểm tra khám sức khỏe định kỳ cho toàn bộ nhân viên tại các bệnh viện có uy tín như BV Hoàn Mỹ hay BV Hòa Hảo, BLĐ CII luôn chủ động quan tâm tổ chức các chuyến du lịch thường niên cho CBCNV, những chuyến đi tham quan ngắn ngày vào các dịp lễ, nhằm giảm áp lực công việc cũng như tạo cơ hội để CBCNV gặp gỡ, giao lưu, nâng cao tinh thần đoàn kết... Ví dụ như để chào mừng ngày 8/3 vừa qua, toàn bộ nữ nhân viên của công ty đã được tài trợ tham gia tour “Lễ hội hoa ban” ở Điện Biên, miền núi phía Bắc.

“Hội thao cán bộ công nhân viên – 2016”



“Tham gia lễ hội hoa ban ở Điện Biên”



7. Các rủi ro

Rủi ro từ chính sách khi mức phí giao thông không phải do công ty chủ động mà phụ thuộc vào chính sách của UBND thành phố Hồ Chí Minh. Tuy nhiên, điều này được khắc phục bởi điều khoản các hợp đồng BOT của CII cho phép Công ty điều chỉnh thời gian thu phí nếu doanh thu thu phí hàng năm bị ảnh hưởng đến khả năng hoàn vốn đầu tư.

Do quy mô vốn đầu tư cho các dự án cơ sở hạ tầng thường rất lớn, trong bối cảnh thị trường tài chính Việt Nam gặp nhiều khó khăn thì Công ty cũng phải chịu một số ảnh hưởng nhất định khi sử dụng các công cụ tài chính.

Hiện nay, với việc Chính Phủ đang kêu gọi các thành phần kinh tế tư nhân cùng tham gia đầu tư cơ sở hạ tầng, trong tương lai sẽ có nhiều đơn vị tư nhân và các doanh nghiệp nước ngoài tham gia đầu tư vào lĩnh vực này. Do đó, trong dài hạn, có thể xuất hiện thêm đối thủ cạnh tranh với CII. Tuy nhiên, với kinh nghiệm đầu tư cũng như kinh nghiệm huy động vốn để thực hiện dự án, cùng với sự am hiểu về các chính sách đầu tư, mối quan hệ với các tổ chức tín dụng và đặc biệt là danh mục các dự án đầu tư hiện có sẽ giúp cho CII giữ vững được lợi thế cạnh tranh của mình.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2016

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

1.1 Hoạt động đầu tư tài chính

❖ Đầu tư của công ty mẹ CII

- Với mục đích chuẩn bị cho công tác tham gia đấu thầu đầu tư dự án Đường trên cao số 1, CII đã thành lập công ty TNHH Đầu tư đường trên cao số 1 trong Quý 2/2016 với vốn điều lệ là 10 tỷ đồng, trong đó CII sở hữu 80% và đối tác chiến lược sẽ sở hữu 20% còn lại;
- CII cũng đã tiến hành giảm tỷ lệ sở hữu tại công ty CII E&C từ 99,5% xuống còn 49% bằng cách bán cổ phần cho các nhà đầu tư quan tâm. Đây là bước đệm để CII tiến hành niêm yết công ty CII E&C theo như chiến lược tái cấu trúc tập đoàn đã đề ra trước đây;
- Trong năm CII cũng đã thoái vốn và chuyển nhượng vốn tại các công ty sau đây:
 - Thoái toàn bộ 6,97 tỷ đồng vốn góp tại Công ty CP Bến bãi Vận tải Sài Gòn .
 - Thoái toàn bộ 9 tỷ đồng vốn góp tại Công ty CP BOT cầu Đồng Nai
 - Thoái toàn bộ vốn tại Công ty CP BOO Nước Đồng Tâm
 - Chuyển nhượng toàn bộ 103,2 tỷ đồng vốn góp tại Công ty CP Đầu tư nước Tân Hiệp cho SII

- Trong năm 2016, CII cũng đã tạm thời giảm tỷ lệ sở hữu của tại NBB xuống còn 19,99% và tại CII B&R xuống còn 49%
- CII tiếp tục chuyển tiền góp vốn vào các công ty sau đây:
 - Góp vốn vào Công ty TNHH MTV Dịch vụ Hạ Tầng CII: 5 tỷ đồng, nâng vốn góp lên 10 tỷ đồng, chiếm tỷ lệ 100% vốn điều lệ.
 - Góp vốn vào Công ty TNHH MTV Khu Bắc Thủ Thiêm: 10,151 tỷ đồng.

❖ **Đầu tư của công ty con**

- Theo chiến lược phát triển ngành nước, SII sẽ lần lượt thoái vốn khỏi các công ty nước mà công ty có sở hữu dưới 51% và sẽ tập trung nguồn vốn phát triển các dự án trọng điểm khác. Theo đó, SII đã tiến hành thoái toàn bộ cổ phần đang nắm giữ tại Công ty Cấp nước Long An (3.143.440 cổ phần, tương đương 25,77% vốn điều lệ của LA) và dự kiến sẽ thoái toàn bộ cổ phần đang nắm giữ tại Công ty Cấp nước Tân Hòa (1.432.900 cổ phần, tương đương 28,66% vốn điều lệ của TH).
- Công ty CII B&R đã mua thêm cổ phần Công ty BOT Rạch Miễu để tăng tỷ lệ sở hữu tại rạch Miễu lên 51%. Như vậy, trong năm 2016, Rạch Miễu đã trở thành công ty con của CII B&R.

1.2 Hoạt động thu phí giao thông

Năm 2016, hoạt động này mang về cho CII 794,2 tỷ đồng, cụ thể:

- ✓ Trạm Xa lộ Hà Nội: 402,8 tỷ đồng
- ✓ Trạm Thành Hải (nay là trạm Cà Ná): 114,4 tỷ đồng
- ✓ Trạm DT741: 99,1 tỷ đồng
- ✓ Trạm Rạch Miễu: 177,9 tỷ đồng

Hoạt động thu phí vẫn được duy trì ổn định và doanh thu tăng khá so với cùng kỳ năm trước. Công tác kiểm tra, giám sát, phòng chống thất thu được tập trung triển khai thực hiện tốt. Thường xuyên tăng cường công tác vệ sinh, bảo trì, bảo dưỡng hệ thống thiết bị tại các Trạm thu phí để hạn chế đến mức thấp nhất các sự cố liên quan đến hệ thống thiết bị làm ảnh hưởng đến hoạt động của các Trạm và chất lượng phục vụ khách hàng.

Đối với hoạt động thu phí giao thông, CII là đơn vị đầu tiên trên cả nước áp dụng hệ thống thu phí tự động, bán tự động bằng công nghệ hồng ngoại và công nghệ mã vạch. Điều này đã góp phần tạo ra bộ mặt văn minh và hạn chế tối đa những thất thoát trong hoạt động thu phí. Trong quá trình triển khai hoạt động thu phí, Công ty luôn tổ chức duy tu bảo dưỡng 2 tuyến đường kịp thời, không để

những hư hỏng lớn xảy ra, đồng thời tổ chức chăm sóc cây xanh dọc theo 2 tuyến đường luôn xanh tươi.

CII đã liên kết với Vietinbank triển khai hệ thống thu phí cầu đường tự động liên trạm từ 2013 đến nay, góp phần rút ngắn được thời gian và các thủ tục khi qua các trạm thu phí.

1.3 Hoạt động huy động vốn tại Công ty mẹ CII

❖ Vay vốn ngân hàng

- Với uy tín tín dụng tốt, Công ty luôn đảm bảo nguồn vốn cho nhu cầu đầu tư các dự án. Năm 2016, cấu trúc vốn vay của Công ty đã được thay đổi theo hướng tích cực, vốn vay dài hạn chiếm tỷ trọng cao.
- Số dư nợ vay Ngân hàng đến 31/12/2016: 1.306,8 tỷ đồng, tăng 21,7% so với đầu năm, trong đó:
 - + Số dư nợ vay ngắn hạn: 100 tỷ đồng, giảm 57% so với đầu năm, chiếm 7,6% tổng dư nợ
 - + Số dư nợ vay dài hạn: 1.206,8 tỷ đồng, tăng 42,8% so với đầu năm, chiếm 92,4% tổng dư nợ

❖ Phát hành trái phiếu

Ngoài việc huy động vốn từ các ngân hàng, Công ty cũng đẩy mạnh việc huy động vốn từ việc phát hành trái phiếu doanh nghiệp. Tháng 11/2016, CII đã ký kết hợp đồng phát hành 40 triệu USD trái phiếu chuyển đổi với KeB Hanabank Trustee and Custodian Business (đơn vị được ủy thác của Quỹ Rhinos Assets Management). Ngày 05/01/2017, sau khi hoàn tất các điều kiện được quy định tại Hợp đồng mua bán trái phiếu, CII đã phát hành thành công 40 triệu USD, lãi suất 1%/năm, thời hạn ban đầu là 5 năm, được quyền gia hạn tối đa 10 năm. Việc phát hành thành công trái phiếu lần này (cũng như việc phát hành trái phiếu chuyển đổi cho Goldman Sachs trước đây), việc mua ròng liên tục cổ phiếu CII của nhà đầu tư nước ngoài, không những cho thấy khả năng huy động vốn khá tốt của CII mà còn thể hiện niềm tin của nhà đầu tư đối với CII. Đánh dấu một bước tiếp cận mới của CII đối với thị trường vốn quốc tế.

Trong năm, Công ty đã thực hiện mua lại trước hạn 2.022 tỷ đồng trái phiếu, trong đó, mua lại trước hạn 273 tỷ đồng trái phiếu phát hành cho Vietinbank-CN 11-TP.HCM (để đầu tư dự án cầu Sài Gòn). Đồng thời, hoán đổi toàn bộ 1.020 tỷ đồng trái phiếu cho MPTC (để tăng quy mô vốn hoạt động của Công ty); chuyển đổi 44,424 tỷ đồng giá trị trái phiếu chuyển đổi cho Công ty Đầu tư tài chính Nhà nước TP. HCM (HFIC); 25 triệu USD giá trị trái phiếu chuyển đổi cho Goldman Sachs; và công ty cũng đã chuyển đổi 150,428 tỷ

đồng trái phiếu chuyển đổi CII41401 (phát hành ngày 23/06/2014 cho cổ đông hiện hữu).

Số dư nợ Trái Phiếu tại Công ty đến ngày 31/12/2016 là: 977,607 tỷ đồng, bao gồm:

- Trái phiếu hoán đổi VIAC: 462,851 tỷ đồng
- Trái phiếu chuyển đổi CII41401: 67,756 tỷ đồng
- Trái phiếu Vietinbank: 447 tỷ đồng

2. Tổ chức và nhân sự

2.1 Danh sách ban điều hành

Danh sách Ban điều hành và tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết tại ngày 31/12/2016 (theo danh sách VSD gửi chốt tại ngày đăng ký cuối cùng 27/12/2016)

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Lê Quốc Bình	Tổng Giám đốc	0.97
2	Nguyễn Mai Bảo Trâm	Phó Tổng Giám đốc	0.49
3	Trương Khắc Hoàn	Phó Tổng Giám đốc	0.02
4	Dương Quang Châu	Giám đốc Đầu tư	0.06
5	Nguyễn Thị Thu Trà	Giám đốc Tài chính	0.09
6	Nguyễn Thị Mai Hương	Kế toán trưởng	0.05
7	Nguyễn Quyết Chiến	Giám đốc Kế hoạch hành chính	0
8	Nguyễn Quỳnh Hương	Giám đốc PTDA và quản lý vốn	0.04

2.2 Hội Đồng Quản Trị



LÊ VŨ HOÀNG
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ông Lê Vũ Hoàng được bầu làm Chủ tịch Hội Đồng Quản Trị của CII từ năm 2012. Trước đó, ông giữ vị trí Tổng Giám đốc CII từ khi công ty thành lập năm 2001. Trước khi về làm việc tại CII, ông đã từng đảm nhiệm các vị trí cấp cao ở nhiều cơ quan nhà nước và công ty thuộc sở hữu Nhà nước như: Phó Tổng Giám đốc Quỹ đầu tư Phát triển Đô thị Thành phố Hồ Chí Minh (1997-2001), Phó Chủ tịch Ủy ban Nhân dân Quận 5 (1979-1997). Năm 2013, ông được vinh dự trao tặng Huân chương Lao động hạng 3 của Chủ tịch nước.



ĐẶNG NGỌC THANH
PHÓ CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ông Đặng Ngọc Thanh được bầu làm Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị công ty CII năm 2012. Ông có trên 25 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư và tài chính. Ông hiện là Phó Tổng Giám đốc Công ty Đầu tư Tài chính Nhà nước Thành phố Hồ Chí Minh (HFIC) và là người đại diện vốn của tổ chức này tại CII.



LÊ QUỐC BÌNH
THÀNH VIÊN ĐIỀU HÀNH

Ông Lê Quốc Bình được bầu vào Hội đồng Quản trị CII và được bổ nhiệm làm Tổng Giám đốc công ty từ năm 2012. Trước đây, ông kiêm nhiệm vị trí Giám đốc Tài chính và Kế toán trưởng từ khi công ty thành lập năm 2001. Ông có trên 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán, tài chính doanh nghiệp và từng làm việc ở nhiều công ty lớn khác như Saigon Tourist và Công ty Đầu tư Tài chính Nhà nước Thành phố Hồ Chí Minh. Ông Bình là Thạc Sĩ Quản Trị Kinh Doanh.



NGUYỄN MAI BẢO TRÂM
THÀNH VIÊN ĐIỀU HÀNH

Bà Nguyễn Mai Bảo Trâm được bầu vào Hội đồng Quản trị CII và được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc công ty từ năm 2012. Trước đây, bà đảm nhiệm vị trí Giám đốc Đầu tư từ khi công ty thành lập năm 2001. Bà có trên 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư và quản lý dự án và từng làm việc ở Ban Quản lý dự án Công ty Thanh niên Xung phong và Quỹ Đầu tư Phát triển Đô thị Thành phố Hồ Chí Minh. Bà có bằng Thạc sĩ Quản trị kinh doanh.



DOMINIC SCRIVEN, OBE

THÀNH VIÊN

Ông Dominic Scriven là nhà sáng lập và Giám đốc Điều hành của Quỹ đầu tư Dragon Capital Group Limited. Ông có trên 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư tại nhiều quốc gia trên thế giới, nhưng tập trung chủ yếu vào thị trường Việt Nam. Quỹ Dragon Capital là một quỹ đầu tư hoạt động tích cực trên thị trường Việt Nam với quy mô lên đến 1,5 tỷ đô la. Là người thông thạo tiếng Việt và đảm nhiệm nhiều vị trí cấp cao tại các công ty đại chúng Việt Nam, ông đã có những đóng góp tích cực cho sự phát triển của thị trường tài chính. Ông được Nữ hoàng Anh phong tặng tước hiệu Sĩ Quan Đế Chế Anh (OBE) vào năm 2006 và được trao tặng Huân chương Lao động hạng 3 của Chủ tịch nước Việt Nam năm 2014.



GERARDO C. ABLAZA, JR

THÀNH VIÊN

Ông Gerardo C. Ablaza, Jr. là Chủ tịch và Giám đốc Điều hành của Manila Water từ 2010. Ông đồng thời giữ chức vụ Giám Đốc Điều Hành cấp cao của tập đoàn Ayala (công ty mẹ của Manila Water) và vị trí chủ chốt tại nhiều tập đoàn khác tại Philippines và Việt Nam, chủ yếu trong lĩnh vực hạ tầng nước. Năm 2004, ông được CNBC vinh danh Nhà Lãnh Đạo Doanh Nghiệp Châu Á Của Năm và là giám đốc điều hành đầu tiên của Phillipines đạt được danh hiệu này.



JOHN ERIC T. FRANCIA

THÀNH VIÊN

Ông John Eric T. Francia hiện là Giám đốc Điều hành của tập đoàn Ayala. Ông đồng thời kiêm nhiệm vị trí Giám Đốc Năng Lượng và Hạ Tầng của tập đoàn Ayala từ năm 2014. Ngoài ra, ông còn đảm nhiệm nhiều vị trí chủ chốt tại các công ty khác như AC Energy Holding South Thermal Energy Corporation, Live it Global Services Management Institute... Trước khi gia nhập Ayala, ông là tư vấn cấp cao và là thành viên của Ban Điều hành Monitor Group, công ty tư vấn có trụ sở tại Cambridge, Massachusetts, Mỹ.



NGUYỄN QUANG THANH

THÀNH VIÊN

Ông Nguyễn Quang Thanh đã có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính chuyên ngành thẩm định tài sản và hiệu quả đầu tư. Ông giữ vai trò Trưởng phòng Thẩm định tại HFIC từ năm 2004. Ông là Thạc sỹ Kinh tế.



NGUYỄN HỒNG SƠN

THÀNH VIÊN

Ông Nguyễn Hồng Sơn có bằng Thạc sỹ Kinh tế Tài chính của trường Đại học Tổng hợp London ở Anh. Ông có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư trực tiếp, sáng lập, điều hành và quản trị doanh nghiệp và hiện nay là Tổng Giám Đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Việt Nam – Ôman (VOI). VOI là liên doanh giữa Chính phủ Việt Nam và Ôman thực hiện thông qua SCIC và Quỹ Dự trữ Quốc Gia Ôman (SGRF), tập trung đầu tư vào các ngành tăng trưởng sử dụng lợi thế cạnh tranh vốn có của Việt Nam và giúp xây dựng cầu nối đầu tư giữa Việt Nam và Ôman. Ngoài vị trí thành viên HĐQT của CII, Ông Sơn cũng là thành viên HĐQT của nhiều công ty uy tín khác ở Việt Nam.

2.3 Ban Kiểm soát



ĐOÀN MINH THƯ

TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT

Ông Đoàn Minh Thư là thành viên Ban kiểm soát từ nhiệm kỳ I (2002 - 2007) và được bầu làm Trưởng Ban kiểm soát nhiệm kỳ III (2013-2017). Ông hiện đang giữ chức vụ Tổng giám đốc Công ty CP Generalimex.



TRỊNH THỊ NGỌC ANH

THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

Bà Trịnh Thị Ngọc Anh là Trưởng Ban kiểm soát CII nhiệm kỳ II (2007-2012) và được bầu làm thành viên ban kiểm soát nhiệm kỳ III (2012-2017).



TRẦN THỊ TUẤT

THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

Bà Trần Thị Tuất là Trưởng Ban kiểm soát nhiệm CII kỳ I và được bổ nhiệm làm thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ III.

2.4 Ban Điều Hành



LÊ QUỐC BÌNH **TỔNG GIÁM ĐỐC**

Ông Lê Quốc Bình được bầu vào Hội đồng Quản trị CII và được bổ nhiệm làm Tổng Giám đốc công ty từ năm 2012. Trước đây, ông kiêm nhiệm vị trí Giám đốc Tài chính và Kế toán trưởng từ khi công ty thành lập năm 2001. Ông có trên 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán, tài chính doanh nghiệp và từng làm việc ở nhiều công ty lớn khác như Saigon Tourist và Công ty Đầu tư Tài chính Nhà nước Thành phố Hồ Chí Minh. Ông Bình là Thạc Sĩ Quản Trị Kinh Doanh.



NGUYỄN MAI BẢO TRÂM **PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Bà Nguyễn Mai Bảo Trâm được bầu vào Hội đồng Quản trị CII và được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc công ty từ năm 2012. Trước đây, bà đảm nhiệm vị trí Giám đốc Đầu tư từ khi công ty thành lập năm 2001. Bà có trên 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư và quản lý dự án và từng làm việc ở Ban Quản lý dự án Công ty Thanh niên Xung phong và Quỹ Đầu tư Phát triển Đô thị Thành phố Hồ Chí Minh. Bà có bằng Thạc sĩ Quản trị kinh doanh.



TRƯƠNG KHẮC HOÀNH **PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Ông Trương Khắc Hoàn được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám Đốc CII từ năm 2013 đồng thời là Tổng Giám Đốc kiêm Thành viên HĐQT CTCP Đầu tư Hạ tầng Nước Sài Gòn (SII) từ năm 2012. Ông có hơn 20 năm kinh nghiệm trong ngành nước và có 5 năm gắn bó với SII. Trước khi làm việc tại CII, Ông từng là Phó Tổng Giám Đốc Công ty CP Nước và Môi trường (WACO) và Tổng Giám Đốc Công ty CP BOO Nước Thủ Đức. Ông Hoàn là Thạc sĩ Quản Trị Kinh Doanh.



DƯƠNG QUANG CHÂU **GIÁM ĐỐC ĐẦU TƯ**

Ông Dương Quang Châu gia nhập CII với chức danh là Phó phòng Đầu Tư năm 2003 và được bổ nhiệm làm Giám đốc Đầu tư từ năm 2011. Ông Châu có trên 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực cầu hầm. Năm 2013, Ông Châu nhận bằng khen của Thủ Tướng về việc hoàn thành xuất sắc tham gia xây dựng cầu Sài Gòn 2. Ngoài ra, ông cũng từng nhận được bằng khen từ Bộ trưởng Bộ GTVT và Chủ tịch UBND TP.HCM. Trước khi gia nhập CII, ông Châu là cán bộ Ban quản lý dự án 18, Bộ Giao thông Vận tải. Ông Châu là Kỹ sư Cầu hầm.



NGUYỄN THỊ THU TRÀ
GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH

Bà Nguyễn Thị Thu Trà bắt đầu làm việc tại CII từ năm 2006 với vị trí chuyên viên kế toán và được bổ nhiệm làm Giám đốc Tài chính từ năm 2012. Bà có trên 15 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán và tài chính doanh nghiệp. Năm 2013, bà vinh dự được Thủ Tướng Chính Phủ trao bằng khen tuyên dương thành tích huy động vốn để xây dựng cầu Sài Gòn 2. Trước khi làm việc tại CII, bà từng làm việc tại các công ty thuộc sở hữu Nhà nước và công ty cổ phần hóa như là Công ty Cổ phần Logistics Vinalink. Bà là Thạc sỹ Tài chính



NGUYỄN THỊ MAI HƯƠNG
PHÓ GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH KIỂM KẾ TOÁN TRƯỞNG

Bà Nguyễn Thị Mai Hương là Phó Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng công ty CII từ năm 2012. Bà Hương có trên 20 năm kinh nghiệm làm việc trong lĩnh vực tài chính kế toán và 5 năm gắn bó với CII. Trước khi gia nhập CII, bà là Kế toán trưởng Công ty du lịch và dịch vụ tổng hợp và là Phó ban Tài Chính Kế toán Tổng Công ty Thủy sản Việt Nam. Bà Hương tốt nghiệp bằng Cử nhân chuyên ngành Kế toán.



NGUYỄN QUỲNH HƯƠNG
GIÁM ĐỐC QUẢN LÝ VỐN VÀ PHÁT TRIỂN DỰ ÁN

Bà Nguyễn Quỳnh Hương đảm nhiệm chức vụ Giám Đốc Quản lý vốn và Phát triển Dự án từ năm 2013. Đồng thời bà kiêm nhiệm vị trí Trưởng Ban Kiểm Soát tại Công ty Cổ phần Đầu Tư Năm Bảy Bảy từ năm 2010. Bà có hơn 10 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư tài chính và quản lý tài sản. Trước khi làm việc tại CII, bà từng giữ nhiều vị trí cấp cao tại nhiều quỹ đầu tư ở Việt Nam. Bà cũng từng là Trưởng Phòng kiểm toán Công ty PwC Việt Nam. Bà tốt nghiệp Cử nhân Tài chính tại Mỹ.



NGUYỄN QUYẾT CHIẾN
GIÁM ĐỐC TỔ CHỨC HÀNH CHÍNH

Ông Nguyễn Quyết Chiến là Giám đốc Tổ chức Hành Chính CII từ năm 2007. Ông đã gắn bó với CII 13 năm và có trên 20 năm kinh nghiệm. Trước khi gia nhập CII, ông từng là Trưởng ban Tài chính Chứng khoán, Trưởng Phòng Kế Hoạch và Nghiên cứu phát triển Quỹ Đầu tư Phát triển Đô thị TP. Hồ Chí Minh, Phó Tổng Giám Đốc Công ty CP Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật TP. Hồ Chí Minh. Ông Chiến là Tiến sỹ Kinh tế.

2.5 Số lượng cán bộ, nhân viên

Yếu tố	31/12/2016	Tỷ lệ
Số lượng cán bộ công nhân viên (người)	125	
Tiền lương bình quân (đồng/người/tháng)	17.833.793	
Phân theo trình độ chuyên môn		
- Đại học và trên Đại học (người)	35	28%
- Cao đẳng, trung cấp (người)	7	5.6%
- Khác (người)	83	66.4%
Phân theo hợp đồng		
- Hợp đồng không xác định thời hạn (người)	120	96%
- Hợp đồng có xác định thời hạn (người)	5	4%
- Hợp đồng lao động dưới 12 tháng (người)	0	

Lực lượng lao động chưa tốt nghiệp trung cấp tập trung chủ yếu là nhân viên thu phí giao thông, không cần phải có trình độ chuyên môn cao. Tuy nhiên, Công ty đã có nhiều chương trình để khuyến khích người lao động nâng cao trình độ văn hóa, trình độ chuyên môn nghiệp vụ. Công ty đã tổ chức các lớp học bổ túc văn hóa dành cho nhân viên thu phí chưa tốt nghiệp lớp 12, tổ chức các lớp đào tạo quản lý trong nội bộ công ty để nâng cao trình độ cho các cán bộ tổ, thực hiện tài trợ kinh phí cho nhân viên học thêm các chương trình đại học, chương trình đào tạo chuyên sâu cho các cán bộ quản lý.

Tất cả số lao động nêu trên đều được ký kết hợp đồng lao động và đóng Bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, kinh phí công đoàn đầy đủ.

Công ty luôn thực hiện đúng và đầy đủ các chính sách đối với người lao động như tiền lương, tiền thưởng, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế ...

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

Với việc tái cấu trúc công ty, việc triển khai các dự án hiện nay hầu hết đều do các công ty con của CII thực hiện.

3.1 Về hoạt động triển khai đầu tư các dự án

❖ Các dự án cầu đường giao thông



Dự án BOT đầu tư mở rộng Quốc lộ 1 đoạn qua tỉnh Ninh Thuận

Công tác thi công toàn tuyến đã cơ bản hoàn thành, thông xe đúng theo tiến độ (ngày 31/12/2015), nhưng đến tháng 6/2016, mới hoàn thành các công trình phụ trợ (vĩa hè, lề đường) của các đoạn tuyến vướng đền bù giải tỏa. Năm 2016,

dự án cũng đã xây dựng hoàn thiện xong 6 làn thu phí của Trạm thu phí Cà Ná. Ngày 01/04/2017, trạm thu phí Cà Ná đã chính thức đi vào hoạt động để thu phí hoàn vốn đồng thời cho dự án BOT đầu tư mở rộng quốc lộ 1A đoạn qua tỉnh Ninh Thuận và dự án mở rộng tuyến tránh quốc lộ 1A đoạn qua tuyến tránh Phan Rang- Tháp Chàm.



Dự án mở rộng tuyến tránh QL1A đoạn qua thành phố Phan Rang – Tháp Chàm, Ninh Thuận

Đã hoàn thành công tác quyết toán, kiểm toán giá trị công trình. Đang thực hiện công tác thu phí hoàn vốn dự án.



Dự án BT đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật khu dân cư phía Bắc và hoàn thiện đường trục Bắc Nam trong khu đô thị mới Thủ Thiêm

Thủ Thiêm là một khu đất rộng 657 ha nằm ở phía Đông sông Sài Gòn, đối diện quận 1, 4, 7, Bình Thạnh, giáp với quận 9. Trước năm 1997, mặc dù có vị trí đối diện với khu vực trung tâm của Thành

phố qua sông Sài Gòn nhưng do không có hạ tầng kết nối, bán đảo Thủ Thiêm chỉ là một vùng ngoại ô biệt lập kém phát triển. Sau năm 1997, cùng với sự bùng nổ tăng trưởng kinh tế và chiến lược mở rộng Thành phố ra phía Đông, UBND TP.HCM đã

quy hoạch Thủ Thiêm thành trung tâm tài chính, thương mại, dịch vụ cao cấp của Thành phố. Ngoài ra, đây còn là trung tâm văn hóa, nghỉ ngơi giải trí và đảm nhiệm một số chức năng mà trung tâm Thành phố hiện hữu còn thiếu và hạn chế phát triển. Việc phát triển thành công Khu Đô Thị Mới Thủ Thiêm chắc chắn sẽ thúc đẩy tốc độ đầu tư và tăng trưởng kinh tế của Thành phố Hồ Chí Minh cũng như các khu vực lân

cận tương tự như câu chuyện của Phố Đông – Thượng Hải.



Những lô đất mà CII được giao để khai thác hoàn vốn (có diện tích trên 90.000 m² đất sử dụng ổn định lâu dài để xây dựng nhà ở và trên 6.000 m² đất sử dụng 50 năm để xây dựng văn phòng cho thuê) thuộc khu dân cư 3&4, có vị trí đẹp dọc bờ sông,

công viên, và trục đường Bắc Nam, tiếp giáp với cầu Thủ Thiêm 1, nối liền với khu vực phát triển của quận Bình Thạnh và chỉ mất 10 phút đến trung tâm Q1. Nơi đây còn có cảnh quan, trường học, bệnh viện và hạ tầng đang được phát triển đồng bộ, hứa hẹn tiềm năng tăng trưởng mạnh về giá trị.

Tình hình thi công dự án như sau: Tính đến hết năm 2016, dự án đã hoàn thành ½ cầu Cá Trê (đơn nguyên 1) và thi công xong bộ thân trụ T2 của ½ cầu Cá Trê còn lại (đơn nguyên 2); cầu D1 đạt khối lượng thi công đạt 78%, đang thi công Đường trục Bắc – Nam (R14) và các đường nội bộ. Tổng số tiền đã giải ngân cho dự án là 1.224,4 tỷ đồng. Tiến độ thi công của toàn dự án còn khá chậm, do vướng đền bù giải tỏa, chưa được nhận mặt bằng.



Dự án BT cầu Sài Gòn 2

Công trình đã được duyệt quyết toán và bàn giao cho Khu QLGT số 2 quản lý, hiện đang trong giai đoạn nhận thanh toán từ ngân sách Thành Phố.



Dự án đầu tư xây dựng mở rộng Xa lộ Hà Nội

Ngày 04/08/2016, UBND thành phố Hồ Chí Minh đã có quyết định phê duyệt điều chỉnh, bổ sung dự án, trong đó có: Bổ sung một số hạng mục khác trên tuyến và chi phí giải phóng mặt bằng của đoạn trên địa bàn tỉnh Bình Dương. Đồng thời đã

trình UBND thành phố phê duyệt điều chỉnh dự án lần 2 “bổ sung hạng mục xây dựng nút giao thông Mỹ Thủy” vào dự án. Ngoài ra, đã trình Bộ Kế hoạch và Đầu tư xin điều chỉnh giấy chứng nhận đầu tư.

Hiện nay, dự án đang triển khai thi công đồng loạt các gói thầu thuộc phần đường song hành hai bên, từ cầu Sài Gòn đến nút giao Đại học Quốc gia, trong đó đã hoàn thành đoạn từ ngã tư Tây Hòa đến nút giao Trạm 2 – dài 5,5km; đoạn từ ngã tư Thủ Đức đến cầu Suối Cái dài 2km. Bên cạnh đó đã tổ chức khởi công thi công nút giao thông tại công chính Đại học quốc gia thành phố Hồ Chí Minh. Đến 31/12/2016, tổng vốn giải ngân cho dự án là gần 1.377 tỷ đồng.



Dự án BOT cầu đường Bình Triệu 2 (Phần 2, Giai đoạn 2)

Dự án bao gồm 3 hạng mục công trình:

- Mở rộng đường Ung Văn Khiêm
- Xây dựng nút giao thông Đài liệt sĩ
- Mở rộng cầu Ông Dầu

Ngày 23/03/2017, Ủy ban nhân dân Thành Phố đã có quyết định về duyệt báo cáo nghiên cứu khả thi điều chỉnh dự án. Ủy ban Nhân dân Thành phố cũng đã giao trách nhiệm cho Ủy ban nhân dân Quận Bình Thạnh khẩn trương hoàn tất thủ tục để tiến hành đền bù giải phóng mặt bằng. Phần đầu công trình có thể khởi công vào quý 3/2017.



Dự án BOT cầu Rạch Miễu:

Cầu Rạch Miễu là cây cầu quan trọng nằm trên tuyến đường huyết mạch thông thương từ các tỉnh miền Tây Nam Bộ về Thành phố Hồ Chí Minh. Hiện dự án đang trong giai đoạn thu phí để hoàn vốn.



Dự án mở rộng QL 60 nối cầu Rạch Miểu đến cầu Cỏ Chiên (Bến Tre)

Đây là dự án đầu tư bổ sung nâng cấp mở rộng một số đoạn tuyến trên quốc lộ 60 từ cầu Rạch Miểu đến cầu Cỏ Chiên. Dự án được khởi động vào tháng 01/2016. Đến hết năm 2016, dự án đã hoàn thành công tác cắm mốc lộ giới toàn tuyến để chuyển cho chính quyền địa phương thực hiện công tác giải phóng mặt bằng.

Vào ngày 16/12/2016, phụ lục hợp đồng BOT đã được ký kết với Bộ Giao Thông vận tải và ngày 27/03/2017, dự án đã chính thức triển khai thi công.



Dự án DT 741

Đây là dự án nâng cấp mở rộng DT 741 trải dài từ Ngã 4 Sở Sao tỉnh Bình Dương đến giáp ranh tỉnh Bình phước. Đây là tuyến giao thông quan trọng từ các tỉnh Tây Nguyên về Thành phố Hồ Chí Minh. Dự án hiện đang trong giai đoạn thu phí hoàn vốn.



Dự án BOT cao tốc Trung Lương – Mỹ Thuận

Tổng mức đầu tư (như ước tính trong Hợp Đồng): 14.678,3 tỷ đồng (bao gồm chi phí lãi vay và thuế GTGT). Tháng 01/2016, dự án đã được Bộ Kế hoạch và Đầu tư cấp Giấy chứng nhận Đăng ký đầu tư và tháng 11/2016 Liên danh Nhà đầu tư đã ký hợp đồng BOT với Bộ GTVT.

Dự án được thu phí trên hai đoạn: TP.HCM – Trung Lương và Trung Lương – Mỹ Thuận. Dự

kiến đi vào thu phí từ 01/01/2019.

❖ **Các dự án sản xuất nước sạch**



Dự án xã hội hoá đầu tư phát triển, quản lý hệ thống cấp nước và phân phối nước sạch trên địa bàn huyện Củ Chi

Tổng số đầu nối của dự án đến nay là 64.036 đầu nối bao gồm: Khu vực 7 trạm giếng ngầm: 11.412 đầu nối, Khu vực sử dụng nước mặt (cấp bởi Kênh Đông): 52.624 đầu nối

Đến 31/12/2016, Công ty đã nỗ lực hoàn thành công tác thi công, lắp đặt trên 200.000km đường ống và 64.036 đồng hồ cấp nước cho các hộ dân.

Do đặc thù của Củ Chi và còn vướng công tác xúc xả nên tổng lượng nước ghi thu trong 2016 còn rất thấp, bình quân chỉ có 3.200 m³/ngày. Công ty hy vọng tình hình sẽ khả quan hơn trong năm 2017.



Dự án nhà máy nước Tân Hiệp 2

Nhà máy nước Tân hiệp 2 đã được khánh thành vào ngày 22/11/2016. Và ngày 18/01/2017, Nhà máy nước Tân hiệp 2 đã chính thức phát nước thương mại với lượng nước ghi thu mỗi ngày là 150.000 m³.



Dự án nhà máy nước Pleiku

Dự án xây dựng mới hệ thống cấp nước tại xã Biển Hồ, công suất giai đoạn đầu là 30.000 m³/ngày, giai đoạn đến năm 2020 là 40.000 m³/ngày, tổng vốn đầu tư trên 231,5 tỷ đồng do Công ty cổ phần Cấp nước Sài Gòn-Pleiku làm Chủ đầu tư chính thức khởi công ngày 8-3-2014.

Dự án đã hoàn thành đưa vào vận hành vào tháng 5/2015.

❖ **Các dự án bất động sản**



Dự án xây dựng khu nhà thuộc khu chức năng số 3 và 4 thuộc Khu Đô Thị Mới Thủ Thiêm

Đã trình phê duyệt nhiệm vụ quy hoạch 1/500 cho các lô đất 3-1, 3-2, 3-6, 3-15, 3-16, 4-7, 4-8, 1-18, 3-13, đang xin phép xây dựng Lô 3-1 và đang nghiên cứu Tổng mặt bằng và phương án kiến trúc các lô 4-7, 3-2 và 3-16.

Năm 2016, Công ty CII đã triển khai xây dựng dự án Thủ Thiêm Lakeview 1 tại vị trí lô 3.1 với 109 căn hộ cao cấp được thiết kế hiện đại, tiện ích sang trọng, cảnh quan sân vườn rộng, và mật độ dân cư thấp. Dự án đã nhận được sự quan tâm lớn của khách hàng và thành công ngoài mong đợi khi 100% căn hộ đã được đặt cọc giữ chỗ chỉ sau 2 tháng mở bán. Đây là 1 khích lệ lớn đối với CII đồng thời mở ra cơ hội để CII tiếp tục đầu tư phát triển các khu còn lại.



Dự án cao ốc 152 Điện Biên Phủ

Ngày 27/4/2016, Ủy ban nhân dân TP. HCM đã có Quyết định phê duyệt Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án Cao ốc văn phòng tại 152 Điện Biên Phủ theo hình thức BOT kết hợp BT.

Hội đồng thẩm định giá Thành phố đã trình Ủy ban nhân dân giá trị quyền sử dụng đất của phần đất giao cho Công ty xây dựng căn hộ (để cân trừ 01 phần chi phí xây dựng cao ốc văn phòng). Đây là cơ sở quan trọng để xây dựng phương án tài chính của Hợp đồng Dự án.

Phân đầu hoàn thành các thủ tục pháp lý để khởi công dự án trong quý 2/2017.



Dự án Diamond Riverside

Đang tiến hành thi công móng cọc. Đã đặt cọc giữ chỗ hơn 80% năm 2016 và dự kiến kết thúc bán hàng trong giữa năm 2017.

3.2 Về hoạt động xúc tiến đầu tư

Trong năm công ty đã xúc tiến một số dự án lớn sau đây:

Dự án Đường trên cao số 1: Đây là dự án với tổng mức đầu tư dự kiến ban đầu khoảng trên 20.000 tỷ đồng. Dự án sẽ kết nối khu vực sân bay quốc tế Tân Sơn Nhất với các khu vực trọng điểm kinh tế của TP. Hồ Chí Minh như khu đô thị Thủ Thiêm, quận 1, quận 3, quận Tân Bình, quận Bình Thạnh. Theo quy hoạch, TP HCM sẽ xây dựng 5 tuyến đường trên cao với tổng chiều dài hơn 70 km, quy mô 4 làn xe để giải tỏa ùn tắc trong nội đô. Tuy nhiên, đến nay vẫn chưa xây dựng được dự án nào và tuyến Đường trên cao số 1 được kỳ vọng sẽ là "phát súng" đầu tiên cho việc đầu tư các tuyến đường trên cao. Công ty CII hiện đang trong quá trình đề xuất, đàm phán phương án đầu tư dự án với các cơ quan có thẩm quyền.

Dự án BOT Cầu Cỏ Chiên: Dự án BOT cầu Cỏ Chiên do 01 nhà đầu tư khác đã đầu tư hoàn thành và đưa vào sử dụng. Do đây là dự án có tầm quan trọng trong việc kết nối với các dự án cầu Rạch Miễu và dự án mở rộng Quốc lộ 60, nên vào đầu tháng 1/2015 Công ty đã mua lại 51% cổ phần trong dự án BOT Cầu Cỏ Chiên.

Song song đó, để phát triển hình ảnh của Công ty CII, trong năm 2016, Công ty đã tham dự nhiều sự kiện quan trọng nhằm gặp gỡ và tiếp xúc các nhà đầu tư, cụ thể như sau:

- ✓ Tham dự chương trình “CLSA Asean Forum 2016” tại Thái Lan do Ngân hàng CLSA tổ chức nhằm gặp gỡ các Quỹ Đầu tư lớn trên toàn thế giới.
- ✓ Tổ chức Buổi tiếp xúc Nhà Đầu tư với chủ đề “CII: Nền tảng vững chắc - Vươn tới thành công” nhằm báo cáo mô hình hoạt động của CII sau khi thực hiện tái cấu trúc cũng như định hướng phát triển của CII trong thời gian từ 2016 đến 2018.
- ✓ Tham dự sự kiện “Vietnam Access Day 2016” do Công ty Chứng khoán Bản Việt tổ chức. Đây là sự kiện quy tụ hàng trăm nhà đầu tư lớn đầu tư trên thế giới và đại diện các doanh nghiệp, công ty hàng đầu trong mọi lĩnh vực của Việt Nam.
- ✓ Tham dự Hội nghị Thị trường đang phát triển (Frontier Markets Conference) ở Mỹ, đồng tổ chức bởi Công ty Auerbach Grayson và Morgan Stanley. Hội nghị đã thu hút được sự tham dự của 30 công ty đến từ 21 quốc gia, và hơn 80 quỹ đầu tư của Mỹ; trong đó CII là một trong 3 đại diện đến từ Việt Nam.
- ✓ Tham dự hội nghị Invest Asean 2016 tại Singapore do Maybank Kimeng tổ chức. Hội nghị ghi nhận sự tham dự của 49 công ty đại diện 6 nước trong khu vực Đông Nam Á (ĐNA) và các quỹ đầu tư lớn hàng đầu thế giới; trong đó CII là một trong 8 đại diện đến từ Việt Nam.

- ✓ Tham dự Roadshow gặp gỡ các Quỹ đầu tư tại Anh do Công ty chứng khoán Bản Việt tổ chức. Đây là cơ hội để CII gặp gỡ và tiếp xúc riêng với 15 quỹ đầu tư lớn của Anh như Blackrock, Aberdeen, Genesis, Fidelity, Ashmore,...



3.3 Các công ty con, công ty liên kết:

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ CẦU ĐƯỜNG CII (CII B&R)



Quá trình thành lập:

Năm 2014, CII Holdings bắt đầu tái cấu trúc mảng cầu đường thông qua việc tách bạch và chuyển giao 7 dự án cầu đường trong danh mục đầu tư hiện hữu cho một công ty con là Công ty Cơ khí Điện Lữ Gia. Kế tiếp, tiến hành tái cấu trúc Công ty Cơ khí Điện Lữ Gia thành Công ty Cổ phần Cầu đường CII (CII B&R) đồng thời hợp tác chiến lược với Metro Pacific Tollways Corporation (MPTC) từ Phillipines.

MPTC là công ty đầu tư, quản lý và vận hành đường bộ lớn nhất Phillipines, quản lý hơn 800km đường bộ và sở hữu 64%, tương đương 192,4km trong tổng số 300km hệ thống đường bộ có thu phí tại nước này. Không chỉ là một đối tác có năng lực tài chính vững mạnh, MPTC còn đem tới cho CII B&R kinh nghiệm và năng lực chuyên môn quý giá về quản lý đầu tư, vận hành và bảo dưỡng cầu đường, đặc biệt là các tuyến đường cao tốc.

Sau nhiều tháng thương thảo và thẩm định đầu tư, MPTC quyết định rót 1,950 tỷ đồng để mua 45% cổ phần tại CII B&R. MPTC đồng thời cử nhiều nhân sự cùng tham gia BDH của CII B&R. Thương vụ hợp tác này cho thấy năng lực hoạt động vượt trội và tiềm năng tăng trưởng mạnh mẽ của CII B&R, đồng thời khẳng định định hướng đúng đắn của BLĐ CII trong việc tái cấu trúc CII theo hướng hoạt động chuyên nghiệp và tập trung theo mô hình tập đoàn.



Xa lộ Hà Nội

Nhiệm vụ:

Việc ra đời CII Bridge & Road là một bước ngoặt quan trọng của CII vì nó giữ vai trò là đơn vị tổ chức khai thác và thu lợi nhuận các dự án đầu tư cầu đường do CII đầu tư, từ đó tạo ra cơ hội và điều kiện tốt cho CII thực hiện chức năng của CII Holdings.



Dự án Ninh Thuận

Mục tiêu trước mắt của CII B&R là: Chuyên môn hóa đầu tư lĩnh vực hạ tầng cầu đường, tiếp nhận các dự án đầu tư cầu đường hiện có của CII để khai thác và làm tiền đề cho sự phát triển của các dự án tiếp theo, hình thành nhiều kênh huy động vốn đầu tư mới trong lĩnh vực cầu đường, thu hút các nhà đầu tư có công nghệ cao, kinh nghiệm chuyên môn và năng lực tài chính để nâng cao năng lực đầu tư hạ tầng và tối đa hóa hiệu quả

đầu tư, tham gia đầu tư phát triển các dự án đầu tư cầu đường mới cùng với CII.

Chiến lược phát triển lâu dài là: trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực đầu tư và khai thác hạ tầng đường bộ tại Việt Nam, trở thành thương hiệu uy tín tại Việt Nam trong việc huy động các nguồn vốn trong nước và quốc tế để phát triển hạ tầng giao thông đường bộ Việt Nam, tận dụng chuyên môn và công nghệ của các đối tác chiến lược để phát triển hạ tầng đường bộ Việt Nam theo hướng hiện đại và bền vững.

Trong năm 2016, được sự chấp thuận của ĐHĐCĐ, để phản ánh được kết quả của việc hoán đổi trái phiếu của MPTC thành cổ phiếu CII B&R, CII đã tạm thời giảm tỷ lệ sở hữu tại CII B&R xuống 49%. Qua đó, Doanh thu và Tổng tài sản của CII cũng giảm đi tương ứng. Tuy nhiên việc giảm này chỉ là tạm thời và trong quý 1/2017, CII đã tăng lại tỷ lệ sở hữu tại CII B&R lên 54,31% (tính trên tổng số 192.854.765 cổ phiếu LGC đang lưu hành).

Forbes Best Billion
Forbes Asia:
 Top 200 công ty có doanh thu dưới 1 tỷ USD tốt nhất châu Á

- 8.321 tỷ đồng**
Tổng tài sản (Q4/2016)
- 4.303 tỷ đồng**
Tổng dư nợ (Q4/2016)
- 1.929 tỷ đồng**
Vốn điều lệ
- 4.292 tỷ đồng**
Vốn hóa thị trường (T12/2016)
- 193 triệu**
Cổ phiếu lưu hành (T12/2016)
- 1.8x**
Tổng dư nợ/VCSH (Q4/2016)
- 13.17% ROE** **4.78% ROA**
(Q4/2016)

5 dự án Đang hoạt động	5 dự án Đang phát triển	4 dự án Tiềm năng
4.111 tỷ đồng Tổng mức đầu tư	26.109 tỷ đồng Tổng mức đầu tư	26.190 tỷ đồng Tổng mức đầu tư
TP. Hồ Chí Minh: 1. Cầu Rạch Chiếc TMDT: 1.050 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (100%) 2. Cầu Sài Gòn 2 (BT) TMDT: 1.259 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (90%), CII (10%) Các vùng kinh tế trọng điểm: 3. DT741 Vị trí: Bình Dương TMDT: 700 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (100%) 4. Cầu Rạch Miễu, GD1 Vị trí: ĐBSCL (Bến Tre) TMDT: 476 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (51%) 5. Phan Rang, GD1 Vị trí: Bình Ninh Thuận TMDT: 626 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (100%)	TP. Hồ Chí Minh 1. Mở rộng XLHN TMDT: 5.900 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (51%), CII (25%) 2. Bình Triệu GD2 TMDT: 2.118 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (100%) Các vùng kinh tế trọng điểm: 3. Cốc Trung Lương-Mỹ Thuận ĐBSCL (Tiền Giang) TMDT: 14.678 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (15% hiện tại, 60% vào năm 2019) 4. Cầu Rạch Miễu, GD2 ĐBSCL (Bến Tre) TMDT: 1.758 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (51%) 5. Phan Rang, GD2 Tỉnh Ninh Thuận TMDT: 1.655 tỷ đồng Sở hữu: CII B&R (100%)	TP. Hồ Chí Minh 1. Đường trên cao số 1 (BOT & BT) TMDT: 20.800 tỷ đồng Các vùng kinh tế trọng điểm: 2. Mở rộng QL1 ĐBSCL (Cần Thơ, Phụng Hiệp) TMDT: 1.900 tỷ đồng 3. Cầu Cổ Chiên ĐBSCL (Bến Tre, Trà Vinh) TMDT: 790 tỷ đồng 4. Mở rộng QL1 Tỉnh Khánh Hòa TMDT: 2.700 tỷ đồng

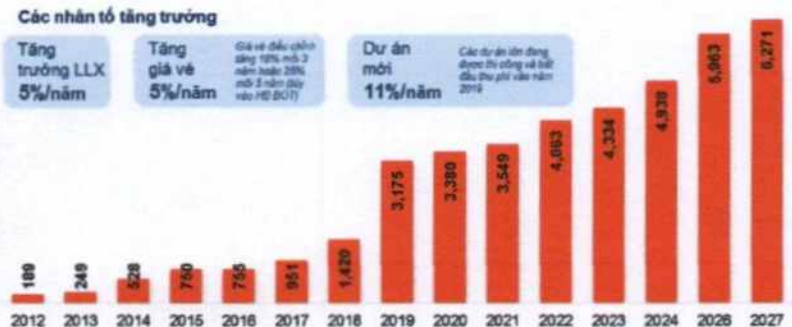
Tăng trưởng doanh thu thu phí

Tỷ lệ tăng trưởng hàng năm kép (2017-2027) 21%

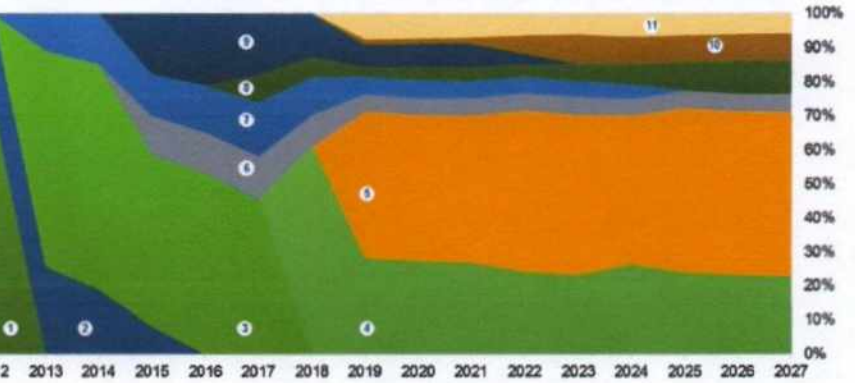
Tổng doanh thu (dự kiến) 2017-2027: **45.100** tỷ đồng

Tổng lợi nhuận (dự kiến) 2017-2027: **11.700** tỷ đồng

Thời gian thu phí



- 11. Bình Triệu (P2) 2019-2032
- 10. Rạch Miễu (P2) 2019-2032
- 9. Rạch Miễu (P1) 2009-2022
- 8. Phan Rang (P2) 2017-2033
- 7. Phan Rang (P1) 2013-2024
- 6. DT741 2009-2034
- 5. Trung Lương-Mỹ Thuận 2019-2032
- 4. Hanoi Highway 2018-2029
- 3. Rạch Chiếc 2013-2017
- 2. Bình Triệu (P1) 2009-2015
- 1. Kinh Dương Vương & Dien Bien Phu 2001-2013



Kết quả hoạt động năm 2016:

Ngoài việc tiếp nhận các dự án đầu tư cầu đường từ Công ty mẹ và quản lý, khai thác có hiệu quả. Trong năm 2016, Công ty CII B&R đã tích cực chuẩn bị đầu tư 02 dự án mới: Dự án BOT cao tốc Trung Lương – Mỹ Thuận và dự án mở rộng QL60 nối cầu Rạch Miễu đến cầu Cổ Chiên. Đồng thời, Công ty cũng đã quản lý, khai thác có hiệu quả các dự án đầu tư do Công ty CII chuyển giao, doanh thu và lợi nhuận đều vượt kế hoạch.

Kết quả kinh doanh năm 2016 như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU	TH 2015	KH 2016	THỰC HIỆN NĂM 2016		
			Kết quả	So với KH 2016	So với TH 2015
Tổng doanh thu	880,0	630,7	916,8	145,4%	104,2%
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ	366,8	247,4	327,5	132,4%	89,3%
Tỷ suất LN/DT	41,7%	39,2%	37,7%	96,2%	90,4%

CÔNG TY TNHH MTV DỊCH VỤ HẠ TẦNG CII (CII SERVICE)

Quá trình thành lập:

Công ty được thành lập vào tháng 5/2013 trên cơ sở chuyển thể từ Xí nghiệp dịch vụ thu phí



Thu phí giao thông



Chăm sóc cây xanh

Nhiệm vụ:

Công ty có nhiệm vụ chủ yếu là thực hiện công tác thu phí giao thông và duy tu bảo dưỡng đường xá và cây xanh dọc trên các tuyến đường mà công ty đang tiến hành thu phí giao thông và các dịch vụ hạ tầng khác.

Với việc thành lập công ty này, hoạt động thu phí giao thông đã được thực hiện chuyên nghiệp hơn và góp phần vào thu nhập hàng năm của CII. Khi phương thức thu hồi vốn các dự án đầu tư cầu đường giao thông chủ yếu vẫn là thu phí giao thông thì công ty này sẽ tiếp tục giữ vai trò quan trọng trong CII Group.

Kết quả hoạt động năm 2016:

Công ty TNHH MTV Dịch vụ Hạ tầng đã làm rất tốt công tác tổ chức quản lý dịch vụ thu phí, công tác duy tu các tuyến đường BOT của CII Group và chăm sóc cây xanh, góp phần tích cực vào quá trình khẳng định vị trí và uy tín của CII Group trong lĩnh vực đầu tư các dự án BOT.

Trong năm 2016, mặc dầu không còn quản lý thu phí trạm Bình Triệu, doanh thu của phần dịch vụ thu phí giảm, nhưng Công ty TNHH MTV Dịch vụ hạ tầng đã phấn đấu tăng cường thực hiện các hợp đồng duy tu và chăm sóc cây xanh, do đó, lợi nhuận của Công ty vẫn đạt 118,3% so với năm 2015.

Kết quả kinh doanh năm 2016 như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU	TH 2015	KH 2016	THỰC HIỆN NĂM 2016		
			Kết quả	So với KH 2016	So với TH 2015
Tổng doanh thu	59,5	80,1	52,1	65%	87,6%
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ	9,1	14,9	9,5	63,8%	104,4%
Tỷ suất LN/DT	15,3%	18,6%	18,2%	97,8%	119%

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG HẠ TẦNG CII (CII E&C)



Quá trình thành lập:

Trong hai nhiệm kỳ trước, CII đơn thuần chỉ là chủ đầu tư các dự án hạ tầng. Sau khi nhận được dự án, phần thi công xây dựng được Công ty ký hợp đồng với các nhà thầu bên ngoài. Tuy nhiên, với quy mô đầu tư của công ty ngày càng tăng (các dự án hạ tầng trước đây có tổng mức đầu tư trung bình chỉ khoảng 1,000 tỷ đồng thì nay đã tăng lên đến 5,000 tỷ đồng, thậm chí Công ty còn đang hướng tới những dự án quy mô trên 10,000 tỷ đồng) thì việc có một công ty xây dựng riêng chịu trách nhiệm thi công xây dựng cho các dự án của CII sẽ giúp Công ty tối đa hóa được nguồn lợi mà một dự án hạ tầng mang lại. Thực hiện ý đồ đó, trong năm 2013, BLĐ đã quyết định thu tóm một doanh nghiệp xây dựng nhà nước đang cổ phần hóa (Công ty Cổ phần Xây dựng 565) và tái cấu trúc thành Công ty Cổ phần Xây dựng Hạ tầng CII (CII E&C). Đây là một quyết định đúng đắn và chứng tỏ được hiệu quả khi những năm vừa qua, CII E&C đã hỗ trợ CII Holdings kiểm soát tốt hơn chất lượng, tiến độ thi công các dự án và đồng thời góp phần tăng thêm thu nhập cho CII Holdings. Trong định mức cho phép của Nhà nước, các nhà thầu sẽ được hưởng tỷ suất lợi nhuận khoảng 6% trên chi phí xây dựng công trình. Do đó việc thành lập CII E&C cũng giúp CII Holdings tận dụng 6% lợi nhuận xây lắp nói trên.



Nhiệm vụ:

Chức năng hoạt động chủ yếu của công ty là xây dựng các dự án cầu đường giao thông. Hiện nay, công ty đang tập trung thi công các dự án: Dự án mở rộng Xa lộ Hà Nội, Dự án mở rộng QL1 đoạn qua tỉnh Ninh Thuận và Dự án Thủ Thiêm... Quy mô hoạt động của công ty đang gia tăng mạnh mẽ để đáp ứng nhu cầu xây dựng nhiều công trình cầu đường giao thông do CII đầu tư. Thông qua

hoạt động thi công các công trình cầu đường, CII E&C giúp CII kiểm soát tốt hơn chất lượng và tiến độ thi công các dự án, góp phần tăng thêm thu nhập cho CII Group từ hoạt động xây dựng này.

Thành viên tập đoàn CII

1.298 tỷ đồng
Tổng tài sản (Q4/2016)

829 tỷ đồng
Tổng dự nợ (Q4/2016)

415 tỷ đồng
Vốn điều lệ (Q4/2016)

1.410 đồng
EPS

1.8x
Tổng nợ/VCSH (Q4/2016)

12.05% **4.35%**
ROE ROA (Q4/2016)

0.64
Asset turnover (Q4/2016)



HỒ SƠ HOẠT ĐỘNG

Ngành nghề chính
Xây dựng hạ tầng (cầu đường, hạ tầng nước)
Xây dựng dân dụng
Mua bán vật liệu xây dựng

Mô hình kinh doanh
Công ty cung cấp dịch vụ xây dựng và hưởng tỷ suất lợi nhuận khoảng 6% trên chi phí xây dựng công trình

Tổng dự án đã thi công: 12
Tổng giá trị các dự án đã thi công: 2.182 tỷ

CÁC DỰ ÁN NỔI BẬT ĐÃ THI CÔNG

CHIẾN LƯỢC & TRỌNG TÂM PHÁT TRIỂN

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN
Trong 5 năm




- Tập trung xây dựng các dự án hiện tại
- Tìm kiếm cơ hội đầu tư vào các dự án lớn với TMDT trên 10.000 tỷ đồng
- Tham gia các dự án xây dựng dân dụng (ví dụ như dự án căn hộ cao cấp tại Thủ Thiêm)

CÁC DỰ ÁN HIỆN TẠI

TỔNG GIÁ TRỊ XÂY DỰNG 8.665 TỶ ĐỒNG

Bao gồm:

- Mở rộng XLHN (hoàn thành 2020)
- Cao tốc Trung Lương-Mỹ Thuận (hoàn thành 2019)
- Mở rộng QL 60 (hoàn thành 2019)
- Cầu Bình Triệu 2 (hoàn thành 2019)
- Hạ tầng khu vực Thủ Thiêm (hoàn thành 2017)
- Các dự án BĐS của CII tại KĐT Thủ Thiêm (hoàn thành 2020)


Kết quả hoạt động năm 2016:

Chất lượng các công trình do CII E&C thi công đều được đánh giá cao, nhưng do công tác đền bù giải tỏa còn chậm, nên doanh thu của Công ty chưa đạt được kế hoạch đã đề ra. Mặc dù công ty còn bị động trong việc sử dụng hiệu quả các thiết bị vật tư (do không có mặt bằng để thi công) nhưng tỷ suất lợi nhuận/ doanh thu vẫn vượt kế hoạch đã đăng ký.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016 như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU	TH 2015	KH 2016	THỰC HIỆN NĂM 2016		
			Kết quả	So với KH 2016	So với TH 2015
Tổng doanh thu	1190,7	1065	876	82,3%	73,6%
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ	92,2	61,7	54,9	89%	59,5%
Tỷ suất LN/DT	7,7%	5,8%	6,3%	108,6%	81,8%

CÔNG TY CỔ PHẦN HẠ TẦNG NƯỚC SÀI GÒN (SII)



Quá trình thành lập:

Năm 2013, CII bắt đầu tái cấu trúc mạng nước thông qua việc tách bạch và chuyển giao dự án nước hiện hữu cho một công ty con là công ty Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Bất động sản Sài Gòn. Ngay sau đó, tiến hành tái cấu trúc công ty này thành Công ty Cổ phần Hạ tầng Nước Sài Gòn (SII) đồng thời hợp tác chiến lược với Manila Water (nắm giữ 32% cổ phần) và Vietnam Oman Investment Fund (nắm giữ 12% cổ phần) để đi sâu khai thác mảng kinh doanh đầy tiềm năng nhưng vẫn còn xa lạ đối với các công ty ngoài quốc doanh.

Đối tác chiến lược của SII, Manila Water, là công ty con thuộc tập đoàn Ayala – một trong những tập đoàn lớn giàu truyền thống nhất Phillippines. Không chỉ là một đối tác có năng lực tài chính vững mạnh, Manila Water còn đem tới cho SII kinh nghiệm và năng lực chuyên môn về quản lý đầu tư, vận hành đặc biệt trong lĩnh vực giảm thất thoát nước. Song song với việc đầu tư vốn, Manila Water cũng cử nhiều nhân sự cùng tham gia BDH của SII để hỗ trợ công ty. Một đối tác chiến lược khác - VOI - được thành lập bởi Tổng công ty đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) Việt Nam và Quỹ Dự trữ quốc gia của Oman, cũng gia tăng thêm năng lực tài chính cho SII. VOI không chỉ đầu tư vào công ty mẹ SII mà còn tin tưởng rót vốn cùng hợp tác với SII ở cấp độ dự án, tiêu biểu là dự án mạng phân phối nước Củ Chi.

Việc thiết lập thành công mô hình SII đánh dấu một bước tiến mạnh mẽ của CII trong ngành nước cũng như mở rộng tầm hoạt động của CII trong lĩnh vực này.











Nhiệm vụ:

Hiện nay, công ty đang triển khai các hoạt động đầu tư bao gồm:

- Đầu tư xây dựng nhà máy sản xuất nước sạch bao gồm các dự án như: nhà máy nước Tân Hiệp 2, nhà máy nước Pleiku
- Đang chuẩn bị đầu tư dự án giảm thất thoát nước vùng 6, dự án quản lý mạng phân phối nước khu vực Tân Hòa, Trung An
- Tham gia đầu tư cổ phần vào các công ty cấp nước các tỉnh Đồng Nai, Cần Thơ, An Giang, Gia Lai, Lâm Đồng, Long An, công ty CP BOO nước Thủ Đức

Công ty ra đời có ý nghĩa lớn đối với chiến lược phát triển đầu tư vào ngành nước của CII. Với nhu cầu nước sạch phục vụ cho sản xuất và dân sinh ngày càng gia tăng, tiềm năng phát triển của SII rất lớn, ngoài ra công ty sẽ đầu tư vào lĩnh vực xử lý nước thải cũng đang là vấn đề cấp bách của các đô thị lớn tại Việt Nam. Hoạt động của công ty không những hứa hẹn có hiệu quả về kinh tế rất lớn mà còn có ý nghĩa về mặt xã hội thông qua việc góp phần cải thiện môi trường sinh thái, nâng cao chất lượng sống cho người dân.

 Saigon Water Thành viên tập đoàn CII	8 dự án Đang hoạt động	3 dự án Đang phát triển	2 dự án Tiềm năng
 3.437 tỷ đồng Tổng tài sản (Q4/2016)	TP. Hồ Chí Minh 1. BOO Thủ Đức (Sản xuất) Sở hữu: CII Water (7.3%) 2. Tân Hiệp 2 (Sản xuất) * Sở hữu: CII Water (49%) 3. Enviro (Dịch vụ) Công ty: CII Water (85%) 4. Asia Water (Giảm thất thoát nước) Sở hữu: CII Water (51%) Các vùng kinh tế trọng điểm: 5. Cần Thơ 1 (Sản xuất và phân phối) Vị trí: DBSCL Sở hữu: CII Water (100%) 6. Sai Gòn-Pleiku (Sản xuất) * Vị trí: Tây Nguyên Sở hữu: CII Water (50%) 7. Gia Lai (Phân phối) Vị trí: Tây Nguyên Sở hữu: CII Water (51%) 8. Sài Gòn-Dankia (Sản xuất) Vị trí: Tây Nguyên Sở hữu: CII Water (90%)	TP. Hồ Chí Minh 1. Củ Chi (Phân phối) ** Sở hữu: CII Water (51%) Các vùng kinh tế trọng điểm: 2. Cần Thơ 2 (Sản xuất) Vị trí: DBSCL Sở hữu: CII Water (77%) 3. An Khê (Phân phối) Vị trí: Tây Nguyên Sở hữu: CII Water (51%)	TP. Hồ Chí Minh 1. Tây Sài Gòn (Dự trữ chất thải) Các vùng kinh tế trọng điểm: 2. Lâm Đồng (Phân phối) Vị trí: Tây Nguyên
 2.161 tỷ đồng Tổng dư nợ (Q4/2016)			
 584 tỷ đồng Vốn điều lệ			
 1.639 tỷ đồng Vốn hóa thị trường (T12/2016)			
 58.4 triệu Cổ phiếu lưu hành (T12/2016)			
 1.7x Tổng nợ/VCSH (Q4/2016)			
 2.21% 0.83% ROE ROA (Q4/2016)			

Chú thích: (*) Sài Gòn - Pleiku và Tân Hiệp 2 chính thức đi vào hoạt động trong năm 2016
 (**) Dự án Củ Chi được đầu tư thành 2 giai đoạn. GD1 đang đi vào hoạt động GD2 đang thi công (dự kiến đưa vào hoạt động vào năm 2018)

Kết quả hoạt động năm 2016:

Năm 2016, Công ty SGW đã đạt được mục tiêu đầu tư và phát triển thị trường: mua thành công 51% cổ phần của Công ty cấp nước Gia Lai, tiếp nhận hệ thống cấp nước thị xã An Khê, Gia Lai, đưa nhà máy cấp nước Tân Hiệp 2 vào hoạt động, phát nước thương mại và hoàn thành đầu tư giai đoạn 1, dự án mạng phân phối nước Củ Chi trở thành công ty tư nhân đầu tiên tại Việt nam thiết lập được mạng lưới hoàn chỉnh từ sản xuất nước sạch và phân phối đến người tiêu dùng, đảm bảo chỉ tiêu cấp nước sạch cho 100% người dân Củ Chi. Tuy nhiên, đây là mảng đầu tư với chiến lược lâu dài và cần có thời gian để được hiệu quả tối đa. Do đó, so với các mảng khác, mảng nước chưa đóng góp đáng kể vào doanh thu và lợi nhuận của CII Group. Tuy nhiên trong vòng 5 năm tới, khi mạng lưới các dự án nước của CII đầu tư đi vào vận hành ổn định với công suất tối đa thì SII sẽ đóng góp rất lớn vào kết quả kinh doanh của CII Group.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016 như sau:

Đơn vị tính: tỷ VNĐ

CHỈ TIÊU	TH 2015	KH 2016	THỰC HIỆN NĂM 2016		
			Kết quả	So với KH 2016	So với TH 2015
Tổng doanh thu	613,2	1031,2	303,4	29,4%	49,5%
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ	119,0	60,6	33,4	55,1%	28,1%
Tỷ suất LN/DT	19,4%	5,9%	11,0%	186,4%	56,7%

4. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

5.1 Cổ phần

- ✓ Tổng số cổ phiếu đang lưu hành tính đến ngày 31/12/2016 là 241.266.727 cổ phiếu phổ thông (không bao gồm 9.810.000 cổ phiếu quỹ)
- ✓ Số lượng cổ phiếu quỹ (tính đến 31/12/2016): 33.561.510 cổ phiếu phổ thông
- ✓ Tổng số cổ phiếu đã phát hành (tính đến 31/12/2016): 274.828.237 cổ phiếu phổ thông.
- ✓ Số lượng cổ phiếu đang niêm yết (tính đến 31/12/2016): 274.828.237 cổ phiếu phổ thông
- ✓ Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng (tính đến 31/12/2016): 2.006.400 cổ phiếu phổ thông

5.2 Cơ cấu cổ đông

❖ Danh sách cổ đông của CII chốt tại ngày 27/12/2016 như sau:

STT	Danh mục	SL Cổ phiếu	Tỷ lệ %	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
<i>Tổng số lượng cổ phiếu</i>		274,828,237	100%	5,440	168	5,272
1	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% cp trở lên)	83,648,235	30.44	4	4	
	- Trong nước	24,049,215	8.75	1	1	
	- Nước ngoài	59,599,020	21.69	3	3	
2	Cổ đông là nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp (sở hữu < 5%)	113,679,068	41.36	142	142	
	- Trong nước	17,102,267	6.22	52	52	
	- Nước ngoài	96,576,801	35.14	90	90	
3	Cổ đông khác	43,939,424	15.99	5,293	21	5,272
	- Trong nước	39,155,275	14.25	4,685	21	4,664
	- Nước ngoài	4,784,149	1.74	608	0	608
4	Công đoàn Công ty					
5	Cổ phiếu quỹ	33,561,510	12.21	1	1	

Ghi chú: Nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp được định nghĩa tại Khoản 11 Điều 6 Luật chứng khoán số 70/2006/QH11, Quốc hội khóa XI, kỳ họp thứ 9 từ ngày 16/05/2006 đến 29/06/2006.

❖ Danh sách cổ đông lớn (sở hữu từ 5% trở lên)

TT	Tên tổ chức/cá nhân	Số ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)
Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% trở lên)			CỘNG	83,648,235	30.44%
1	Cty Đầu tư tài chính Nhà nước Tp HCM	300535140	33-39 PasteurQ1. TP HCM	24,049,215	8.75%
2	AMERSHAM INDUSTRIES LIMITED	C00059	1501 Cao Ốc Mê Linh Point, 2 Ngõ Đức Kế, Quận 1, Tp HCM, Việt Nam	16,811,688	6.12%
3	VIAC (NO.1) LIMITED PARTNERSHIP	CA5360	24 Raffles Place #22-00 Clifford Centre, Singapore (048621)	25,194,821	9.17%
4	VIP INFRASTRUCTURE HOLDINGS PTE. LTD.	CA5891	1 Scotts Road #23-13 Shaw Centre Singapore 228208	17,592,511	6.40%

5.3 Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Vốn điều lệ đăng ký tại ngày 01/01/2016	2.280.704.380.000
Tăng vốn trong kỳ	467.577.990.000
<input type="checkbox"/> Ngày 26/01/2016: Phát hành cho HFIC 2.362.978 cổ phiếu CII nhằm chuyển đổi 44.424 trái phiếu thành cổ phiếu và phát hành cho GS 29.727.391 cổ phiếu nhằm thực hiện chuyển đổi 25.000.000 USD trái phiếu thành cổ phiếu CII.	320.903.690.000
<input type="checkbox"/> Ngày 23/06/2016: Phát hành 13.673.830 cổ phiếu được chuyển đổi từ 150.428 trái phiếu CII41401 tại đợt 3 cho các trái chủ.	136.738.300.000
<input type="checkbox"/> Ngày 28/09/2016: Phát hành 6.400 cổ phiếu Esop cho CBCNV dùng để bù đắp vốn, xử lý phần lệch vốn giữa vốn điều lệ thực góp và vốn điều lệ trên Giấy Chứng nhận Đăng ký kinh Doanh của Công ty (đợt phát hành 6.400 cổ phiếu này thuộc chương trình ESOP 2015 đợt 2 (lần 1)).	64.000.000
<input type="checkbox"/> Ngày 01/11/2016: Phát hành 993.600 cổ phiếu cho Cán bộ công nhân viên theo chương trình ESOP 2015 đợt 2 (lần 2).	9.936.000.000
Vốn điều lệ đăng ký tại ngày 31/12/2016	2.748.282.370.000

5.4 Giao dịch cổ phiếu quỹ

Căn cứ Báo cáo kết quả giao dịch cổ phiếu quỹ số 585/2016/CV-CII ngày 15/08/2016, CII đã thực hiện mua lại 23.751.510 cổ phiếu CII từ cổ đông hiện hữu để làm cổ phiếu quỹ.

III. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

1.1 Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2016

❖ Kết quả kinh doanh của Công ty Mẹ

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	2016/2015
Doanh thu	1.341,9	1.620,2	120,7%
Trong đó:			
– Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	370	387,2	104,6%
– Doanh thu tài chính	971,9	1.232,5	126,8%
– Doanh thu khác		0,5	
Chi phí	858	687,7	80,1%
Trong đó			
– Giá vốn hàng bán	242,2	274	113,1%
– Chi phí tài chính	523,7	310,8	59,3%
– Chi phí bán hàng	3,4	3,4	
– Chi phí quản lý	85	92,8	109,1%
– Chi phí khác	3,7	6,5	175,6%
Lợi nhuận trước thuế	483,9	932,5	192,7%
Lợi nhuận sau thuế	432,8	794,4	183,5%

❖ Kết quả kinh doanh hợp nhất

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	2016/2015
Doanh thu	2.912,4	2.723,8	93,5%
Trong đó:			
– Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	1.750,9	1.210,5	69,1%
– Doanh thu tài chính	1.029,9	1.498,4	145,4%
– Doanh thu khác	131,6	14,8	11,2%

Lãi trong Cty Liên danh, Liên kết	16,7	31,3	187,4%
Chi phí	1.992,3	1.570	78,8%
Trong đó			
- Giá vốn hàng bán	1.161,7	794,5	68,3%
- Chi phí tài chính	617,8	458,3	74,1%
- Chi phí bán hàng	27,6	25	90,5%
- Chi phí quản lý	177,6	277	155,9%
- Chi phí khác	7,6	15,2	200%
Lợi nhuận trước thuế	936,8	1.185,1	126,5%
Lợi nhuận sau thuế	791,6	998,5	126,1%
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ	624,6	838,3	134,2%

❖ So sánh với kế hoạch năm 2016

Chỉ tiêu	KH 2016	TH 2016	TH 2016/KH 2016
Doanh thu	3.020	2.746	90,9%
Chi phí	1.884	1.570	83,3%
LNST công ty mẹ	847	656*	77,5%

(*) Lợi nhuận sau thuế công ty mẹ trên Báo cáo tài chính hợp nhất 2016 là 838.279.691.403 đồng, tuy nhiên, sau khi loại trừ: 181.717.080.747 đồng (là lợi nhuận thu được từ việc thoái 01 phần vốn đầu tư vào công ty CP Đầu tư cầu đường CII phát sinh năm 2015 nhưng được ghi nhận vào kết quả kinh doanh năm 2016 sau khi tiếp tục thoái vốn không nắm quyền kiểm soát) lợi nhuận sau thuế năm 2016 là 656.562.610.656 đồng

Nhận xét: Lợi nhuận sau thuế công ty mẹ năm 2016 không đạt chỉ tiêu đề ra bởi những nguyên nhân chính sau:

- Công ty mẹ CII chuyển nhượng vốn góp của CII trong Công ty Cổ phần BOO Nước Đồng Tâm (DTW) với giá thấp hơn giá vốn của Công ty. Dựa trên dòng thu của DTW, nguồn thu từ việc phát nước chỉ đủ để trang trải chi phí hoạt động của DTW và thanh toán lãi vay, trả nợ vay, chưa đủ nguồn để chi trả lợi nhuận và hoàn vốn cho các nhà đầu tư. Do đó, để thu hồi vốn đầu tư tại DTW của CII phải mất một thời gian dài. Do đó, Ban Điều Hành đã quyết định chuyển nhượng phần vốn góp này để thu hồi được ngay nguồn vốn đã đầu tư để tái đầu tư vào các dự án khác.

- Trong năm 2016, CII chưa ghi nhận lợi nhuận từ việc khai thác và phát triển dự án bất động sản Thủ Thiêm như trong kế hoạch

❖ **Đánh giá chung**

Nhìn chung hoạt động năm 2016 đã đạt được những kết quả chủ yếu sau đây:

- ✓ Mô hình hoạt động của công ty sau khi tái cấu trúc đã tiếp tục duy trì ổn định. Các công ty thành viên đều không ngừng cải tiến hoạt động góp phần nâng cao thương hiệu của CII Group.
- ✓ Hiệu quả hoạt động của Công ty Mẹ tăng khá so với năm 2015. Công ty Mẹ đã làm tốt vai trò huy động vốn hoạt động cho toàn hệ thống và phát hành thành công trái phiếu chuyển đổi cho Quỹ đầu tư Hàn Quốc, tiếp tục mở ra triển vọng tốt đẹp cho việc huy động vốn trên thị trường tài chính quốc tế.
- ✓ Dự án hạ tầng khu đô thị mới Thủ Thiêm đã được triển khai khẩn trương, công tác chuẩn bị đầu tư cho một số dự án lớn như dự án Cao tốc Trung Lương-Mỹ Thuận, dự án mở rộng QL60 cũng đã cơ bản hoàn thành.
- ✓ Công tác marketing, quảng bá hình ảnh công ty và mời gọi nhà đầu tư nước ngoài được triển khai nhộn nhịp và hiệu quả.
- ✓ Các chỉ tiêu tài chính của Công ty tiếp tục được cải thiện tốt thông qua tái cấu trúc nguồn vốn theo hướng giảm các khoản vay ngắn hạn, tăng vay dài hạn và giảm cơ cấu nợ/vốn.
- ✓ Uy tín của công ty không ngừng được nâng lên. Mức đánh giá tín nhiệm về tín dụng của một số ngân hàng lớn đối với CII là khá tốt. Công ty được đề cử vào danh sách Forbes 50 (đây là lần thứ 2 liên tiếp CII được đề cử vào danh sách). Công ty cũng nhận được danh hiệu “Top 10 công ty niêm yết uy tín nhất”.

1.2 Tình hình tài chính

❖ **Tình hình tài sản**

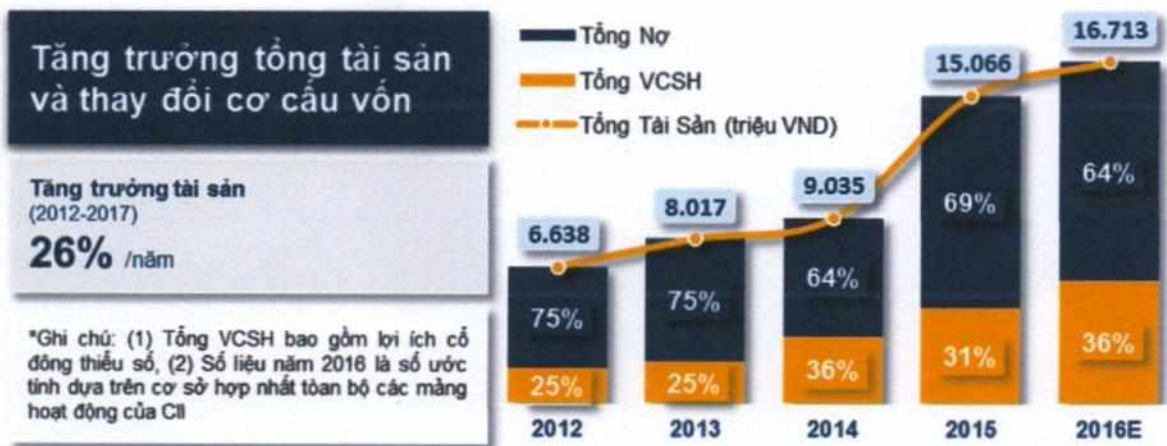
Chỉ tiêu	01/01/2016	31/12/2016	% tăng giảm
Tổng tài sản	15.065.848.796.815	10.141.186.306.180	-32.69%
Tài sản ngắn hạn	4.664.570.808.067	3.011.785.725.196	-36.29%
Tài sản dài hạn	10.401.277.988.748	7.129.400.580.984	-31.04%

Cuối năm 2016, chỉ tiêu tổng tài sản giảm hơn 4.900 tỷ đồng tương đương 32.69% so với đầu năm 2016. Nguyên nhân chính dẫn đến sự suy giảm này là do Công ty đã giảm tỷ lệ sở hữu tại CII B&R và CII E&C xuống còn 49%, vì

vậy, báo cáo tài chính hợp nhất không còn hợp nhất tài sản của CII B&R và CII E&C.

Tuy nhiên, việc giảm tỷ lệ sở hữu này chỉ là tạm thời và sang năm 2017, CII sẽ lại tăng tỷ lệ sở hữu tại CII B&R và CII E&C theo như Nghị quyết Đại hội cổ đông đã thông qua.

Do đó, nếu vẫn tính CII B&R và CII E&C là công ty con của CII thì ước tính tổng tài sản 2016 của CII là 17.000 tỷ đồng, so với năm 2012 là 6.638 tỷ đồng. Như vậy, trong vòng 5 năm, tốc độ tăng trưởng tài sản bình quân của CII đạt 26%/năm.



❖ **Tình hình nợ phải trả**

C. NỢ PHẢI TRẢ	31/12/2016	01/12/2016	% tăng giảm
		5,844,391,013,411	10,424,462,192,919
I. Nợ ngắn hạn	1,936,597,721,758	1,664,036,717,769	16.38%
1. Phải trả người bán ngắn hạn	295,552,403,903	185,372,411,709	59.44%
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	46,243,124,168	26,176,869,251	76.66%
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	37,543,540,963	80,890,683,448	-53.59%
4. Phải trả người lao động	35,626,348,715	23,219,255,480	53.43%
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	17,183,992,887	62,924,103,096	-72.69%
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	66,981,616	313,182,804	-78.61%
7. Phải trả ngắn hạn khác	884,427,710,254	406,348,442,595	117.65%
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	590,797,689,684	717,418,237,021	-17.65%
9. Dự phòng phải trả ngắn hạn	-	146,050,777,680	-100.00%
10. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	29,155,929,568	15,322,754,685	90.28%
II. Nợ dài hạn	3,907,793,291,653	8,760,425,475,150	-55.39%
1. Doanh thu chưa thực hiện dài			0.00%

hạn	600,000,000,000	600,000,000,000	
2. Phải trả dài hạn khác	258,171,125,875	5,330,746,894	4743.06%
3. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	2,981,866,165,778	7,303,604,738,996	-59.17%
4. Trái phiếu chuyển đổi	67,756,000,000	794,581,779,008	-91.47%
5. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	-	56,908,210,252	-100.00%

Nợ phải trả công ty giảm 44% từ 10.424 tỷ đồng xuống 5.844 tỷ đồng dẫn đến tỷ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu giảm từ 2.25 xuống 1.36. Nguyên nhân chính dẫn đến sự thay đổi lớn này là chỉ tiêu Vay và nợ thuê tài chính giảm mạnh từ 7.303 tỷ đồng xuống 2.981 tỷ đồng tương ứng với mức giảm 59.17%. Lý do là vì:

- MPTC đã hoán đổi toàn bộ 1.020 tỷ đồng Trái phiếu hoán đổi thành cổ phiếu CII B&R (LGC) trong năm 2016.
- Báo cáo tài chính hợp nhất không còn ghi nhận CII B&R và CII E&C là công ty con, do đó, các khoản vay của CII B&R cho các dự án trực thuộc cũng bị loại trừ ra khỏi báo cáo tài chính hợp nhất của CII.

2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Bộ máy quản lý công ty bao gồm Hội đồng Quản trị và Ban điều hành đã tiếp tục được củng cố và nâng cao năng lực quản lý góp phần nâng cao hiệu quả trong công tác quản trị công ty, trong đó đặc biệt là quản trị rủi ro.

3. Kế hoạch hoạt động năm 2017

3.1 Kế hoạch chung

Năm 2017, Công ty sẽ tập trung vào các hoạt động sau đây:

- ✓ Tiếp tục củng cố hoạt động của các công ty thành viên.
- ✓ Đẩy nhanh tiến độ thi công các dự án đã tham gia đầu tư.
- ✓ Đẩy mạnh công tác huy động vốn nhất, đảm bảo nguồn vốn cho các dự án.
- ✓ Tiếp tục rà soát, nâng cao các hoạt động quản trị rủi ro thông qua việc hoàn thiện các quy chế của Công ty và các đơn vị thành viên.
- ✓ Kế hoạch tài chính năm 2017 như sau:
 - Doanh thu: **5.700.000** triệu đồng
 - Chi phí: **3.680.000** triệu đồng
 - LNST cổ đông công ty mẹ: **1.430.000** triệu đồng

3.2 Các hoạt động cụ thể

❖ Hoạt động của các công ty thành viên

✓ Công ty Cổ phần Đầu tư Cầu đường CII

- Đảm bảo công tác huy động vốn và triển khai thi công của Dự án mở rộng QL60 nối cầu Rạch Miễu đến cầu Cổ Chiên, Dự án BOT Trung Lương – Mỹ Thuận.
- Triển khai kế hoạch trung tu dự án mở rộng tuyến tránh QL1A đoạn qua thành phố Phan Rang – Tháp Chàm, Ninh Thuận.
- Hoàn tất thủ tục nhận chuyển nhượng 51% cổ phần của Dự án BOT cầu Cổ Chiên.

✓ Công ty CP Xây dựng Hạ tầng CII

- Tập trung đẩy nhanh việc thi công khi tiếp nhận được mặt bằng.
- Tiếp tục hoàn thiện công tác tổ chức bộ máy thi công xây dựng dân dụng.

✓ Công ty CP Hạ tầng Nước Sài Gòn

- Tiếp tục phối hợp với các cơ quan chính quyền địa phương vận động các hộ dân Huyện Củ Chi sử dụng nước sạch để đảm bảo sức khỏe cho người dân.
- Tiếp tục đầu tư hệ thống cấp nước của Pleiku và An Khê.
- Phấn đấu hoàn thành các thủ tục để khởi công dự án nhà máy nước Sài Gòn – Cần Thơ, tiếp tục nâng cao sản lượng cung cấp của các nhà máy nước hiện tại và thương thảo điều chỉnh giá nước.

✓ Công ty TNHH MTV Dịch vụ Hạ tầng

- Tiếp tục quản lý chặt chẽ và có hiệu quả hoạt động thu phí giao thông tại các Trạm thu phí, khẩn trương hoàn tất các thủ tục pháp lý để chuyển dần sang công tác thu phí tự động.
- Phối hợp với các đơn vị liên quan để chuẩn bị các công tác liên quan cho việc tiếp nhận trạm thu phí cầu Cổ Chiên ngay sau khi hoàn tất thủ tục nhận chuyển nhượng cổ phần.
- Tiếp tục tổ chức triển khai tốt các hợp đồng trồng, chăm sóc cây xanh và vệ sinh, duy tu năm 2017, dự án lắp đặt hệ thống tưới tự động trên xa lộ Hà Nội, dự án khu đô thị Bắc Thủ Thiêm.

❖ Hoạt động đầu tư

Trong năm 2017, dự kiến tiếp tục triển khai đầu tư các dự án như sau:

- **Dự án BT xây dựng hạ tầng kỹ thuật khu dân cư phía Bắc và hoàn thiện đường trục Bắc Nam trong khu đô thị mới Thủ Thiêm**

Trong năm 2017, hoàn thiện trục đường Bắc Nam (đường Nguyễn Cơ Thạch) và phần đầu hoàn thiện, đưa vào sử dụng các trục đường nội bộ không vướng đền bù giải phóng mặt bằng.

- **Dự án BOT xây dựng mở rộng Xa lộ Hà Nội – Quốc lộ 1**

- Đẩy nhanh tiến độ thi công phần đường song hành hai bên và triển khai khởi công thi công phần đường song hành hai bên đoạn qua nút giao thông Trạm 2.
- Phần đầu thi công hoàn thành hạng mục xây dựng nút giao Đại học quốc gia vào tháng 12/2017.
- Làm việc với Sở Giao thông vận tải để hoàn thành việc kiểm tra điều kiện nghiệm thu giai đoạn 1 của dự án (toàn bộ trục đường chính từ cầu Sài Gòn đến nút giao Đại học quốc gia).

- **Dự án BOT mở rộng QL60 nối cầu Rạch Miễu đến cầu Cổ Chiên (Bến Tre)**

Ngày 27/03/2017, dự án đã chính thức triển khai thi công và dự kiến hoàn thành trước 31/12/2018

- **Dự án BOT cao tốc Trung Lương – Mỹ Thuận**

Đang tiến hành công tác bồi thường giải phóng mặt bằng và khẩn trương tổ chức thi công những đoạn tuyến được nhận bàn giao mặt bằng.

- **Dự án nhà máy nước Tân Hiệp 2**

Dự án sẽ chính thức vận hành vào tháng 1/2017 với lượng nước ghi thu mỗi ngày là 150.000 m³

- **Các dự án xây dựng chung cư tại 9 lô đất được giao trong Khu Đô Thị Mới Thủ Thiêm**

Phần đầu hoàn thành công tác thiết kế và triển khai thi công ngay khi đủ điều kiện pháp lý.

- **Dự án BOT kết hợp BT cao ốc 152 Điện Biên Phủ**

Phần đầu hoàn tất các thủ tục pháp lý để khởi công vào quý 2/2017.

❖ **Hoạt động xúc tiến đầu tư**

Trong năm 2017, Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh công tác IR, thông qua việc tham dự các buổi tiếp xúc với các nhà đầu tư trong và ngoài nước, qua đó cung cấp cho các nhà đầu tư những cái nhìn tổng thể và đầy đủ hơn về công ty, giúp các nhà đầu tư có thêm cơ sở đánh giá và đưa ra quyết định đầu tư vào Công ty và các dự án của công ty. Trong quý 1/2017, Công ty đã tham

gia các sự kiện dưới đây:

- Tham dự hội nghị ASEAN Conference 2017 do Credit Suisse tổ chức vào ngày 12 và 13/01/2017 tại Singapore. Hội nghị thu hút sự tham dự của 46 công ty đại diện 6 nước trong khu vực Đông Nam Á và các quỹ đầu tư hàng đầu thế giới; trong đó CII là một trong ba đại diện đến từ Việt nam. Đây là hội nghị thường niên nhằm mang lại cái nhìn chuyên sâu trong từng lĩnh vực tại thị trường Đông Nam Á, qua đó giúp các nhà đầu tư nước ngoài đánh giá chính xác môi trường đầu tư và tiếp xúc với các công ty uy tín trên thị trường;
- Tham dự sự kiện Vietnam Access Day 2017 do Công ty Chứng khoán Bản Việt tổ chức. Đây là năm thứ 4 liên tiếp công ty CII được mời tham gia sự kiện thường niên này;
- Tham dự sự kiện Focus Vietnam Corporate Day ở Hong Kong, được đồng tổ chức bởi 2 công ty chứng khoán tên tuổi là CIMB (Singapore) và VNDirect;
- Trong năm 2017, công ty tiếp tục tham gia một số sự kiện khác như: tham dự sự kiện LVMC Conference 2017 ở Thái Lan do Ngân hàng UBS tổ chức. Đây là một sự kiện thường niên với sự tham dự của trên 30 công ty lớn trong khu vực Đông Dương và Myanmar, thu hút sự quan tâm hơn 60 nhà đầu tư chuyên nghiệp đến từ các thị trường lớn như Mỹ, Anh, Nhật, Hongkong,...

❖ Hoạt động huy động vốn

Để đảm bảo nguồn vốn đầu tư cho năm 2017, ngoài việc tiếp tục vay vốn từ các ngân hàng trong nước, Công ty sẽ triển khai thêm một số hình thức khác như:

- Nghiên cứu để tiếp tục phát hành các loại trái phiếu phù hợp.
- Tái cấu trúc lại nguồn vốn của một số dự án đã đi vào khai thác.
- Tiếp tục xem xét việc vay vốn của ngân hàng nước ngoài để tìm nguồn vốn vay với lãi suất thấp.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội Đồng Quản Trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2016 công ty đã đạt được một số kết quả chủ yếu sau đây:

- ✓ Các chỉ tiêu kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận tiếp tục đều vượt và tăng khá so với năm 2015. Đã triển khai nhiều phương thức đa dạng hơn và đã đáp ứng nhu cầu đầu tư các dự án

- ✓ Sau quá trình tái cấu trúc, các công ty con đã hoạt động có hiệu quả và đang từng bước khẳng định được chỗ đứng trên thị trường.
- ✓ Công tác xúc tiến, tìm kiếm các dự án mới vẫn được tiến hành tốt từ đó hình thành được một danh mục dự án triển vọng cho tương lai.
- ✓ Nhiều hoạt động mở rộng mối quan hệ với các nhà đầu tư nước ngoài được triển khai, thông qua đó đã tạo được sự quan tâm của nhiều nhà đầu tư có tầm cỡ, hứa hẹn cho công tác huy động vốn của công ty trong thời gian tới.
- ✓ Một số dự án có quy mô lớn đã hoàn thành như dự án Mở rộng quốc lộ 1 đoạn qua tỉnh Ninh Thuận, bên cạnh đó một số dự án chiến lược cũng đã được khởi công như: dự án xây dựng hạ tầng Khu đô thị mới Thủ Thiêm, dự án QL6 nối cầu Rạch Miễu đến cầu Cổ Chiên (Bến Tre).

2. Đánh giá của Hội Đồng Quản Trị về hoạt động của Ban Điều Hành Công ty

Ban điều hành công ty đã có nhiều giải pháp đột phá trong công tác huy động vốn của các nhà đầu tư nước ngoài, góp phần làm tăng độ tin nhiệm của công ty trên thị trường tài chính quốc tế

Ban điều hành đã thực hiện đầy đủ chức năng nhiệm vụ, thực hiện nghiêm túc các nghị quyết của HĐQT, chế độ giải trình được thực hiện đầy đủ và đảm bảo cung cấp thông tin kịp thời nhằm tham mưu cho HĐQT ra các quyết định quan trọng và góp phần giúp công tác giám sát của HĐQT được hiệu quả hơn. Việc thực hiện chế độ công bố thông tin được thực hiện đúng theo quy định của Sở Giao dịch chứng khoán và được đánh giá cao.

Quy chế quản trị công ty đã được thực hiện đầy đủ, đối với những vấn đề quan trọng, Ban điều hành công ty đã kịp thời tranh thủ sự chỉ đạo của HĐQT. Các thành viên Ban điều hành đã thể hiện sự chủ động và có nhiều sáng kiến trong nhiệm vụ được giao. Để đảm bảo mô hình mới tiếp tục phát huy hiệu quả, Ban điều hành cần xây dựng hoàn thiện hệ thống các công cụ kiểm soát nội bộ để kiểm soát rủi ro tài chính, rủi ro đầu tư.

3. Kết quả hoạt động của Hội Đồng Quản Trị trong năm

Trong năm 2016, Hội đồng quản trị đã ban hành 30 nghị quyết và quyết định tập trung vào các nhóm vấn đề sau đây:

3.1 Về tổ chức, nhân sự và quản lý

- Thống nhất bổ nhiệm bà Trương Thụy Hồng Thảo – Quản trị viên P.QLV&PTDA kiêm nhiệm thư ký HĐQT/ Thư ký Công ty
- Chấp thuận thông qua điều chỉnh vốn điều lệ được ghi trong Điều Lệ công ty tăng từ 2.280.704.380.000 đồng lên 2.748.282.370.000 đồng.
- Điều chỉnh giảm và điều chỉnh nội dung một số mã ngành trong Giấy phép đăng ký kinh doanh.

- Chấp thuận CII được mở room nước ngoài lên mức tối đa là 70%.
- Chấp thuận và trình ĐHĐCĐ: Đơn từ nhiệm chức danh thành viên Hội đồng quản trị của Ông Gerardo C.Ablaza, Jr và đề cử Ông Kang Sang In để bầu bổ sung vào HĐQT của CII.
- Chấp thuận triệu tập Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2016
- Chấp thuận bổ sung quỹ lương năm 2016 của CII để trình Đại hội đồng cổ đông

3.2 Về đầu tư

- Chấp thuận cho Công ty thành lập Công ty TNHH Trường Thuận Phát.
- Chấp thuận cho Công ty thành lập Công ty TNHH Đầu tư Đường Trên Cao Số 1 với tỷ lệ tham gia góp vốn của CII là 80%.
- Chấp thuận chuyển giao toàn bộ quyền và nghĩa vụ trong Hợp Đồng BT Thủ Thiêm sang cho Công ty TNHH MTV Khu Bắc Thủ Thiêm.
- Chấp thuận thông qua một số nội dung liên quan việc tăng vốn điều lệ tại Công ty TNHH Khu Bắc Thủ Thiêm từ 340 tỷ đồng lên 950 tỷ đồng và chấp thuận hợp tác với nhà đầu tư khác (nếu có) để khai thác quỹ đất Thủ Thiêm.
- Chấp thuận chọn 01 đơn vị tư vấn làm nhà môi giới tìm kiếm các Nhà Đầu Tư tiềm năng để phát triển các lô đất thuộc sở hữu của CII trong Khu đô thị mới Thủ Thiêm.
- Chấp thuận cho CII nhận chuyển nhượng dự án Diamond Riverside từ SII

3.3 Về tài chính

- Chấp thuận chi trả khoản lãi TPCĐ cho các nhà đầu tư do Goldman Sachs quản lý và Công ty Đầu tư tài chính Nhà nước Tp.HCM
- Chấp thuận cho Công ty CII chuyển nhượng một tài sản của CII theo giá xác định trước cho Công ty Trường Thuận Phát.
- Chấp thuận cho Công ty CII chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty Trường Thuận Phát cho một đối tác (đối tác này liên doanh với nhà đầu tư nước ngoài).
- Thống nhất việc gia hạn thời gian nợ Trái phiếu cho công ty Investco.
- Chấp thuận thông qua kết quả chuyển đổi trái phiếu chuyển đổi của HFIC và Goldman Sachs.
- Chấp thuận hồ sơ niêm yết bổ sung 32.090.369 cổ phiếu mới trên Sở Giao dịch chứng khoán TP HCM và Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam
- Chấp thuận phê duyệt khối lượng cổ phiếu quỹ được mua là: 40.180.000 cổ phiếu trong số 50.000.000 cổ phiếu quỹ đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua .
- Chấp thuận phê duyệt danh sách phát hành cổ phần ESOP 2015 đợt 2

- Chấp thuận kế hoạch chi trả cổ tức năm 2016 của CII bằng tiền mặt là 20%/mệnh giá.
- Chấp thuận cho Công ty CII được điều chỉnh giảm số lượng trái phiếu chuyển đổi CII41401 đang niêm yết trên Sở giao dịch Chứng khoán Tp.Hồ Chí Minh
- Chấp thuận cho Công ty CII được niêm yết bổ sung cổ phiếu CII từ đợt chuyển đổi trái phiếu CII41401 thành cổ phiếu trên HOSE
- Thống nhất về việc mua cổ phiếu quỹ và phát hành trái phiếu hoán đổi cho Rhinos Asset Management (RAM)
- Đồng ý cho CII triển khai phương án phát hành 1.000.000 cổ phiếu theo chương trình ESOP 2015 đợt 2
- Phê duyệt bản điều khoản điều kiện phát hành TPCĐ với Rhinos Asset Management (RAM).
- Chấp thuận phê duyệt đối tượng và tiêu chí lựa chọn nhà đầu tư tham gia mua trái phiếu của đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ quốc tế
- Chấp thuận cho CII cam kết góp đủ vốn chủ sở hữu và huy động vốn khác đảm bảo Công ty TNHH MTV Bắc Thủ Thiêm tham gia đủ vốn tự có vào Dự án BT Thủ Thiêm theo phê duyệt của Ngân hàng BIDV.HCM.
- Thông qua kế hoạch Tài chính năm 2017 để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2016
- Chấp thuận tạm thời giảm tỷ lệ sở hữu của CII tại NBB xuống 19,99% trong năm 2016
- Thống nhất thông qua nội dung tờ trình trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 về việc thay đổi tỷ lệ sở hữu của CII tại CII B&R.
- Chấp thuận cho CII mua lại toàn bộ cổ phần Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật Vinaphil từ các cổ đông hiện hữu.
- Giảm tỷ lệ sở hữu của CII tại CII E&C xuống tối thiểu 51,1%.
- Chấp thuận niêm yết cổ phiếu CII E&C trên Sở Giao Dịch Chứng Khoán Hồ Chí Minh.
- Thông qua hồ sơ đăng ký phát hành trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ ra thị trường Quốc tế.

4. Kế hoạch Hội Đồng Quản Trị năm 2017

Trong năm 2017, HĐQT sẽ tập trung chỉ đạo các mặt hoạt động chủ yếu sau đây:

- Chỉ đạo công tác xúc tiến dự án, công tác huy động vốn, nhất là đối với các nhà đầu tư nước ngoài
- Tiếp tục chỉ đạo công tác quy hoạch, đào tạo phát triển nguồn nhân lực cho toàn hệ thống

- Chỉ đạo công tác quản trị dự án, quản trị tài chính đảm bảo vừa đáp ứng đủ nguồn vốn cho dự án, đồng thời đảm bảo khả năng thanh khoản..
- Tiếp tục rà soát, bổ sung quy chế quản trị công ty nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản trị công ty.

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội Đồng Quản Trị

1.1 Danh sách thành viên Hội Đồng Quản Trị (số lượng cổ phiếu sở hữu dựa theo danh sách VSD gửi ngày đăng ký cuối cùng 27/12/2016)

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ			Thành viên
			Cá nhân	Đại diện	Tỷ lệ	
1	Lê Vũ Hoàng	Chủ tịch	1.043.186		0,38%	Không điều hành
2	Đặng Ngọc Thanh	P.Chủ tịch		24.049.215	8,75%	Không điều hành
3	Lê Quốc Bình	Ủy viên	2.660.747		0,97%	Điều hành
4	Nguyễn Mai Bảo Trâm	Ủy viên	1.344.454		0,49%	Điều hành
5	Dominic Screven	Ủy viên		16.811.688	6,12%	Không điều hành
6	Gerardo C.Ablaza,Jr	Ủy viên		11.299.050	4,11%	Không điều hành
7	Nguyễn Hồng Sơn	Ủy viên		25.194.821	9,17%	Không điều hành
8	Nguyễn Quang Thanh	Ủy viên				Không điều hành
9	John Eric Francia	Ủy viên				Không điều hành

1.2 Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị

❖ Hợp Hội Đồng Quản Trị

Năm 2016 Hội đồng quản trị tổ chức 03 cuộc họp trực tiếp, còn lại là họp thông qua bằng văn bản.

TT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
01	Lê Vũ Hoàng	03	100%	
02	Đặng Ngọc Thanh	02	100%	Bận đi công tác

				(Ủy quyền cho Ông Nguyễn Quang Thanh)
03	Lê Quốc Bình	03	100%	
04	Nguyễn Mai Bảo Trâm	03	100%	
05	Dominic Screven	02	100%	Bận đi công tác (ủy quyền cho Ông Lê Vũ Hoàng)
06	Gerardo C.Ablaza,Jr	03	100%	Bận đi công tác (ủy quyền cho Ông John Eric Francia)
07	Nguyễn Hồng Sơn	00	100%	Bận đi công tác (ủy quyền cho Ông Nguyễn Phi Long)
08	Nguyễn Quang Thanh	03	100%	
09	John Eric Francia	03	100%	

❖ Nội dung và kết quả của các cuộc họp Hội Đồng Quản Trị (niên khóa 2012-2017)

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
01	108/NQ- HĐQT ngày 11/01/2016	Chấp thuận chi trả khoản lãi TPCĐ cho các nhà đầu tư do Goldman Sachs quản lý (GS) và Công ty Đầu tư tài chính Nhà nước Tp.HCM (HFIC), theo đó, GS cam kết chuyển đổi toàn bộ 25 triệu USD trị giá trái phiếu chuyển đổi (TPCĐ) và HFIC cam kết chuyển đổi toàn bộ 44,424 tỷ đồng trị giá TPCĐ vào ngày 26/01/2016, đổi lại, GS và HFIC được hưởng lãi TPCĐ trên số tiền gốc Trái phiếu kể từ ngày 01/01/2016 đến hết ngày 26/01/2016.
02	109/NQ- HĐQT ngày 11/01/2016	<ol style="list-style-type: none"> 1. Chấp thuận cho Công ty CII thành lập Công ty TNHH Trường Thuận Phát (Công ty Trường Thuận Phát). 2. Chấp thuận cho Công ty CII chuyển nhượng một tài sản của CII theo giá xác định trước cho Công ty Trường Thuận Phát. 3. Chấp thuận cho Công ty CII chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty Trường Thuận Phát cho một đối tác (đối tác này liên doanh với nhà đầu tư nước ngoài).
03	110/NQ- HĐQT ngày	1. Chấp thuận thông qua nội dung Báo cáo số 01/BC-CII ngày 04/01/2016 về tổng kết hoạt động năm 2015 và kế

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
	20/01/2016	<p>hoạch hoạt động năm 2016.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Thống nhất khen thưởng và ủy quyền cho Chủ tịch Hội đồng Quản trị quyết định mức khen thưởng cho Hội đồng quản trị và Tổng Giám Đốc Công ty dựa vào kết quả hoạt động kinh doanh năm 2015. 3. Ủy quyền Chủ tịch Hội đồng Quản trị gửi Thư chúc Tết đến các Cổ đông, trong thư chúc Tết sẽ báo cáo sơ bộ tình hình hoạt động của Công ty. 4. Thống nhất thông qua nội dung Tờ trình số 32/2016/TTr-CII ngày 14/01/2016 về việc gia hạn thời gian nợ Trái phiếu cho công ty Investco. 5. Chấp thuận chọn 01 đơn vị tư vấn làm nhà môi giới tìm kiếm các Nhà Đầu Tư tiềm năng để phát triển các lô đất thuộc sở hữu của CII trong Khu đô thị mới Thủ Thiêm. 6. Thống nhất bổ nhiệm bà Trương Thụy Hồng Thảo – Quản trị viên P.QLV&PTDA kiêm nhiệm thư ký HĐQT/ Thư ký Công ty kể từ tháng 07/2015.
04	111/NQ- HĐQT ngày 27/01/2016	<ol style="list-style-type: none"> 1. Chấp thuận thông qua kết quả chuyển đổi 44.424.000.000 giá trị trái phiếu chuyển đổi (44.424 trái phiếu) chuyển đổi của HFIC sở hữu thành 2.362.978 cổ phiếu CII và 25.000.000 USD giá trị trái phiếu chuyển đổi của GS sở hữu thành 29.727.391 cổ phiếu CII. 2. Chấp thuận hồ sơ niêm yết bổ sung 32.090.369 cổ phiếu mới trên Sở Giao dịch chứng khoán TP HCM (HOSE) và Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam (VSD) (chuyển đổi từ 25.000.000 USD giá trị trái phiếu chuyển đổi của GS và 44.424 trái phiếu chuyển đổi của HFIC). 3. Chấp thuận thông qua điều chỉnh vốn điều lệ được ghi trong Điều Lệ công ty tăng từ 2.280.704.380.000 đồng lên 2.601.608.070.000 đồng, và điều chỉnh Giấy phép đăng ký kinh doanh của công ty phù hợp theo quy định pháp luật.
05	112/NQ- HĐQT ngày 16/03/2016	Thống nhất triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên (ĐHĐCĐTN) năm 2015.
06	113/NQ- HĐQT ngày 16/03/2016	Thống nhất thông qua nội dung tờ trình trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 về việc thay đổi tỷ lệ sở hữu của CII tại CII B&R.

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
07	114/NQ-HĐQT ngày 25/03/2016	Chấp thuận Công ty CII tạm thời giảm tỷ lệ sở hữu của CII tại NBB xuống 19,99% trong năm 2016
08	115/NQ- HĐQT ngày 25/03/2016	<p>❖ Về việc mua cổ phiếu quỹ: Chấp thuận phê duyệt khối lượng cổ phiếu quỹ được mua là: 40.180.000 cổ phiếu (trong số 50.000.000 cổ phiếu quỹ đã được Đại hội đồng cổ đông CII (ĐHĐCĐ) thông qua tại Nghị quyết số 34/NQ-ĐHĐCĐ ngày 20/10/2016 và Công ty đã thực hiện mua lại 9.810.000 cổ phiếu quỹ) và phương án mua cổ phiếu quỹ.</p> <p>❖ Về việc khai thác quỹ đất Thủ Thiêm: Đối với các lô đất đã được HĐQT phê duyệt kế hoạch khai thác thì sẽ tiếp tục thực hiện kế hoạch đó. Đối với các lô đất chưa được phê duyệt kế hoạch khai thác thì HĐQT phê duyệt định hướng khai thác quỹ đất Thủ Thiêm mà CII sẽ được nhận như sau: 35% quỹ đất sẽ được chuyển nhượng cho nhà đầu tư nước ngoài để thu hồi bớt vốn đầu tư trả nợ khoản vay ngân hàng cho dự án BT Thủ Thiêm; 30% quỹ đất sẽ hợp tác với nhà đầu tư nước ngoài để phát triển dự án; và 35% quỹ đất sẽ do CII tự phát triển.</p>
09	116/NQ-HĐQT ngày 27/3/2016	Chấp thuận phê duyệt danh sách phát hành cổ phần ESOP 2015 đợt 2
10	117/NQ-HĐQT ngày 30/05/2016	Chấp thuận cho Công ty CII thành lập Công ty Trách nhiệm Hữu hạn (TNHH) Đầu tư Đường Trên Cao Số 1 với tỷ lệ tham gia góp vốn của CII là 80%.
11	118/NQ-HĐQT ngày 16/06/2016	<p>Chấp thuận kế hoạch chi trả cổ tức năm 2016 của CII bằng tiền mặt là 20%/mệnh giá. Thời gian dự kiến thực hiện chi trả như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đợt 1: dự kiến chi trả cổ tức vào tháng 07 hoặc tháng 08 năm 2016 với tỷ lệ chi trả: 6,5%/mệnh giá. - Đợt 2: dự kiến chi trả cổ tức trước tết Âm lịch năm 2017 với tỷ lệ chi trả: 6,5%/mệnh giá. - Đợt 3: dự kiến chi trả cổ tức khoảng tháng 04 năm 2017, trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016, với tỷ lệ chi trả: 7%/mệnh giá.
12	119/NQ-HĐQT	Chấp thuận cho CII được vay hoán đổi với số tiền vay hơn

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
	ngày 23/06/2016	150 tỷ đồng.
13	120/NQ-HĐQT ngày 29/06/2016	<p>1. Chấp thuận cho Công ty CII được điều chỉnh giảm số lượng trái phiếu chuyển đổi CII41401 đang niêm yết trên Sở giao dịch Chứng khoán Tp.Hồ Chí Minh (HOSE):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Số lượng trái phiếu CII41401 đang niêm yết: 218.184 trái phiếu. - Số lượng trái phiếu CII41401 đã chuyển đổi thành cổ phiếu: 150.428 trái phiếu - Số lượng trái phiếu CII41401 niêm yết còn lại: 67.756 trái phiếu <p>2. Chấp thuận cho Công ty CII được niêm yết bổ sung cổ phiếu CII từ đợt chuyển đổi trái phiếu CII41401 thành cổ phiếu trên HOSE, chi tiết như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Số lượng cổ phiếu niêm yết trước khi thay đổi: 260.154.407 cổ phiếu - Số lượng cổ phiếu niêm yết đăng ký bổ sung: 13.673.830 cổ phiếu - Số lượng cổ phiếu niêm yết sau khi đăng ký bổ sung: 273.828.237 cổ phiếu <p>3. Công ty CII có trách nhiệm báo cáo Đại hội đồng cổ đông CII trong kỳ họp gần nhất về việc điều chỉnh số lượng chứng khoán niêm yết trên HOSE theo Điều 1 và Điều 2 nói trên.</p>
14	121/NQ-HĐQT ngày 04/07/2016	<p>Chấp thuận chi trả cổ tức đợt 1 năm 2016 cho nhà đầu tư sở hữu cổ phiếu được chuyển đổi từ trái phiếu CII41401 trong đợt 3 ngày 23/06/2016 như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tỷ lệ chi trả cổ tức: 6,5%/mệnh giá (bằng với các cổ đông hiện hữu) - Thời gian chi trả: kể từ ngày 18/08/2016. - Địa điểm chi trả: tại Văn phòng Công ty CII: 50 Tôn Thất Đạm – Quận 1 – Tp.HCM
15	122/NQ-HĐQT ngày 16/07/2016	<p>a. Chấp thuận thông qua báo cáo sơ kết hoạt động 06 tháng đầu năm 2016 và kế hoạch hoạt động 6 tháng cuối năm 2016.</p> <p>b. Thống nhất thông qua nội dung Tờ trình số 489/2015/TTr-CII (có điều chỉnh) ngày 08/07/2016 với</p>

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
		<p>một số nội dung như sau:</p> <p>a. Về việc mua cổ phiếu quỹ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chấp thuận cho CII điều chỉnh giá mua cổ phiếu quỹ với giá mua tối đa là 26.000 VND/cổ phiếu. - Giá mua cổ phiếu quỹ điều chỉnh chỉ được áp dụng sau khi được sự chấp thuận của Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước (UBCKNN). - Ủy quyền Chủ Tịch Hội Đồng Quản Trị quyết định giá mua cổ phiếu quỹ từng ngày. <p>b. Về việc phát hành trái phiếu hoán đổi cho Rhinos Asset Management (RAM)</p> <p>c. Triệu tập Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) bất thường: HĐQT thống nhất ủy quyền Chủ tịch HĐQT quyết định thời gian chốt danh sách cổ đông (sau ngày hoàn tất mua cổ phiếu quỹ lần này – dự kiến sau ngày 27/08/2016), thời gian và địa điểm tổ chức để triệu tập ĐHĐCĐ bất thường nhằm thông qua một số nội dung sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gia hạn thời gian mua cổ phiếu quỹ để CII mua đủ số lượng cổ phiếu quỹ tương đương với số lượng cổ phiếu nhằm thực hiện hoán đổi cho RAM. - Thông qua phương án phát hành trái phiếu hoán đổi cho RAM. - Một số nội dung khác (nếu có). <p>d. Chấp thuận cho CII mua lại toàn bộ cổ phần Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật Vinaphil (VPII) từ các cổ đông hiện hữu.</p>
16	123/NQ-HĐQT ngày 01/09/2016	<p>a. Đồng ý cho CII triển khai phương án phát hành 1.000.000 cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty (ESOP 2015 đợt 2) theo Nghị quyết số 33/NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2015 và số 35/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2016 của ĐHĐCĐ Công ty như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Lần 1</u>: dự kiến là quý 03 năm 2016 <ul style="list-style-type: none"> + Số lượng cổ phiếu phát hành (để bù đắp vốn, xử lý phần lệch vốn giữa vốn điều lệ thực góp và vốn điều lệ trên GCN ĐK KD của Công ty): 6.400 cổ phiếu. + Tổng giá trị vốn huy động dự kiến khi phát hành theo mệnh giá: 64.000.000 đồng

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
		<ul style="list-style-type: none"> • <u>Lần 2</u>: sau khi hoàn tất niêm yết bổ sung cổ phiếu Esop 2015 đợt 2 lần 1, dự kiến là trong quý 04 năm 2016. <ul style="list-style-type: none"> + Số lượng cổ phiếu phát hành (cho CBCNV theo chương trình ESOP sau khi hoàn tất hồ sơ niêm yết bổ sung của phát hành lần 1): 993.600 cổ phiếu. + Tổng giá trị vốn huy động dự kiến khi phát hành theo mệnh giá: 9.936.000.000đồng - Thời gian phát hành Esop 2015 đợt 2: sau khi được sự chấp thuận của UBCKNN.
17	124/NQ-HĐQT ngày 13/09/2016	Chấp thuận CII được mở room nước ngoài lên mức tối đa là 70%.
18	125/NQ-HĐQT ngày 13/09/2016	<ol style="list-style-type: none"> 1. Chấp thuận cho Công ty CII : <ul style="list-style-type: none"> - Điều chỉnh giảm 02 mã ngành là 6810 (mã chính) và mã ngành 3600 trong Giấy chứng nhận và đăng ký kinh doanh của Công ty CII. - Điều chỉnh nội dung mã ngành 4290 trong Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh của Công ty CII như sau: Xây dựng công trình dân dụng khác (Chi tiết: Đầu tư xây dựng các công trình theo hình thức hợp đồng: xây dựng –kinh doanh-chuyển giao công trình B.O.T, xây dựng-chuyển giao công trình BT, xây dựng hạ tầng khu công nghiệp, khu dân cư). 2. Sửa đổi khoản 1 Điều 3 “Lĩnh vực kinh doanh của Công ty” trong Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CII cho phù hợp với thay đổi theo mục 1 nói trên.
19	126/NQ-HĐQT ngày 26/09/2016	Phê duyệt bản điều khoản điều kiện phát hành TPCĐ với Rhinos Asset Management (RAM).
20	127/NQ-HĐQT ngày 25/10/2016	<ol style="list-style-type: none"> 1. Thông qua kế hoạch Tài chính năm 2017 để tình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2016, bao gồm chỉ tiêu về kết quả kinh doanh như sau: <ul style="list-style-type: none"> - Doanh thu: 5.251.000 triệu đồng - Chi phí: 3.784.000 triệu đồng - LNST cổ đông công ty mẹ: 1.061.000 triệu đồng 2. Tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2017: 20%

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
		<p>3. Giao khoán chi phí quản lý là 6,5% tổng doanh thu theo như Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông các năm trước đây (sau khi đã loại trừ một số chi phí cố định như tiền thuê nhà, chi phí kiểm toán, chi phí tổ chức ĐHĐCĐ...) cộng (+) 5% cổ tức được nhận từ các công ty thành viên.</p>
21	128/NQ-HĐQT ngày 31/10/2016	<p>1. Chấp thuận triệu tập Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) bất thường nhằm thông qua một số nội dung sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bổ nhiệm một thành viên Hội Đồng Quản Trị (HĐQT) do Quỹ đầu tư Hàn Quốc đề cử. - Giảm tỷ lệ sở hữu tại CII E&C. - Một số nội dung khác (nếu có) <p>2. Ủy quyền Chủ Tịch HĐQT quyết định thời gian chốt danh sách cổ đông, tài liệu họp ĐHĐCĐ, thời gian và địa điểm tổ chức ĐHĐCĐ bất thường.</p> <p>3. Giao Tổng Giám đốc thực hiện các công việc liên quan đến việc chốt danh sách cổ đông, tổ chức ĐHĐCĐ bất thường theo đúng quy định của Công ty và pháp luật</p>
22	129/NQ-HĐQT ngày 02/11/2016	<p>1. Giảm tỷ lệ sở hữu của CII tại CII E&C xuống tối thiểu 51,1%.</p> <p>2. Giá bán cổ phần CII E&C là 22.000 VNĐ/1 cổ phiếu (tương ứng với P/E khoảng 9 – vốn điều lệ CII E&C: 400 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế khoảng 100 tỷ đồng/năm, EPS: 2.500 VNĐ/1 cổ phiếu).</p> <p>3. Niêm yết cổ phiếu CII E&C trên Sở Giao Dịch Chứng Khoán Hồ Chí Minh.</p>
22	130/NQ-HĐQT ngày 16/11/2016	<p>Chấp thuận cho CII nhận chuyển nhượng dự án Diamond Riverside từ SII với một số điều kiện sẽ thay thế cho các quy định có liên quan trong Hợp đồng Chuyển Nhượng Phần Vốn Góp Đầu Tư Vào Dự Án Diamond Riverside ngày 26 tháng 8 năm 2013 (được sửa đổi vào ngày 17 tháng 10 năm 2013).</p>
23	131/NQ-HĐQT ngày 22/11/2016	<p>Chấp thuận cho CII chuyển giao toàn bộ quyền và nghĩa vụ trong Hợp Đồng BT Thủ Thiêm sang cho Công ty TNHH MTV Khu Bắc Thủ Thiêm.</p>
24	132/NQ-HĐQT ngày 22/11/2016	<p>Chấp thuận CII bổ sung quỹ lương năm 2016 của CII để trình Đại hội đồng cổ đông, cụ thể như sau:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Số tiền lương bổ sung là 11.750.000.000 đồng, tương đương 50% chi phí phát hành tiết kiệm được.

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
		2. Số tiền lương bổ sung này sẽ được chi cho những thành viên Ban điều hành, các chuyên viên tham gia trực tiếp trong thương vụ phát hành trái phiếu chuyển đổi.
25	133/NQ-HĐQT ngày 22/11/2016	Thông nhất bản dự thảo Hợp đồng đặt mua trái phiếu và Quy chế phát hành trái phiếu chuyển đổi với RHINOS ASSET MANAGEMENT (RAM) .
26	134/NQ-HĐQT ngày 24/11/2016	<p>Chấp thuận (1) phê duyệt đối tượng và tiêu chí lựa chọn nhà đầu tư tham gia mua trái phiếu của đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ quốc tế theo Nghị quyết số 36/NQ-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông; (2) phê duyệt danh sách nhà đầu tư tham gia mua trái phiếu của đợt phát hành trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ quốc tế như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tên nhà đầu tư: KEB HANABANKTRUSTEE AND CUSTODIAN BUSINESS - Địa chỉ: 66, Eulji-ro, Jung-gu, Seoul, Republic of Korea. - Số lượng Trái phiếu đặt mua: 400 trái phiếu - Tổng mệnh giá Trái phiếu đặt mua: 40.000.000 USD
27	135/NQ-HĐQT ngày 24/11/2016	<p>Chấp thuận và trình ĐHĐCĐ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Đơn từ nhiệm chức danh thành viên Hội đồng quản trị của Ông Gerardo C.Ablaza, Jr. 2. (1) đề cử Ông Kang Sang In, Trưởng Bộ phận Kinh doanh của Công ty SHINHAN SECURITIES VIETNAM để bầu bổ sung vào HĐQT của CII; (2) Phê duyệt thời hạn tham gia HĐQT của Ông Kang Sang In là 5 năm kể từ Ngày Hoàn Thành; và tư cách Ông Kang Sang In – Thành viên HĐQT mới bổ sung không bị bãi nhiệm trong nhiệm kỳ trừ trường hợp Ông Kang Sang In có hành vi không thiện chí hoặc lỗi bất cẩn nghiêm trọng hoặc không tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành và quy định nội bộ của Công Ty, hoặc không đủ tiêu chuẩn để trở thành thành viên Hội Đồng theo quy định của luật Việt Nam
28	136/NQ-HĐQT ngày 24/11/2016	<ol style="list-style-type: none"> 1. Thông qua hồ sơ đăng ký phát hành trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ ra thị trường Quốc tế. 2. Giao và ủy quyền cho Tổng Giám đốc Công ty triển khai thực hiện các công việc, ký kết các hợp đồng, tài liệu pháp lý có liên quan để thực hiện hoàn thành đợt phát

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung
		hành Trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ quốc tế theo đúng các quy định pháp luật hiện hành.
28	137/NQ-HĐQT ngày 29/11/2016	Chấp thuận trong thời gian Công ty TNHH MTV Bắc Thủ Thiêm(BTT) còn dư nợ tại BIDV.HCM, CII không thay đổi cơ cấu tổ chức làm thay đổi tỷ lệ vốn của CII (100% vốn góp của CII) tại BTT
29	138/NQ-HĐQT ngày 09/12/2016	<ol style="list-style-type: none"> 1. Chấp thuận cho CII cam kết góp đủ vốn chủ sở hữu và huy động vốn khác đảm bảo Công ty TNHH MTV Bắc Thủ Thiêm tham gia đủ vốn tự có vào Dự án BT Thủ Thiêm theo phê duyệt của Ngân hàng BIDV.HCM; 2. Chấp thuận cho CII cam kết phối hợp với Công ty TNHH MTV Bắc Thủ Thiêm hoàn tất thủ tục về pháp lý cần thiết liên quan; 3. Trong quá trình thực hiện việc chuyển khoản vay Dự án BT Thủ Thiêm tại BIDV.HCM từ CII sang Công ty TNHH MTV Bắc Thủ Thiêm, ủy quyền Chủ Tịch Hội Đồng Quản Trị phê duyệt những nội dung phát sinh (nếu có) theo yêu cầu của BIDV.HCM;
30	139/NQ-HĐQT ngày 13/12/2016	<ol style="list-style-type: none"> 1. Chấp thuận thông qua một số nội dung liên quan việc tăng vốn điều lệ tại Công ty TNHH Khu Bắc Thủ Thiêm (Theo tờ trình số 838/2016/TT-CII ngày 12/12/2016), cụ thể như sau: <ul style="list-style-type: none"> - Chấp thuận tăng vốn điều lệ của Công ty TNHH MTV Bắc Thủ Thiêm từ 340 tỷ đồng lên 950 tỷ đồng. 2. Chấp thuận hợp tác với nhà đầu tư khác (nếu có) để khai thác quỹ đất Thủ Thiêm.

1.3 Tiểu Ban thuộc Hội Đồng Quản Trị

Tiểu Ban thi đua khen thưởng:

STT	Thành viên Tiểu Ban thi đua khen thưởng	Chức vụ
1	Ông John Eric Francia	Trưởng ban
2	Ông Nguyễn Hồng Sơn	Thành Viên
3	Ông Nguyễn Quang Thanh	Thành Viên

2. Ban kiểm soát

2.1 Thành viên Ban Kiểm soát

STT	Thành viên Ban Kiểm soát	Chức vụ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu
1	Đoàn Minh Thư	Trưởng Ban	15.273	0,01%
2	Trần Thị Tuất	Thành viên	-	-
3	Trịnh Thị Ngọc Anh	Thành viên	-	-

2.2 Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Ban kiểm soát

Trong năm 2016, Ban kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp và có các quyết định sau đây:

- ✓ Lập kế hoạch hoạt động Ban Kiểm soát năm 2016;
- ✓ Thực hiện kiểm tra và rà soát lại tình hình hoạt động và kết quả kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty theo quý, năm 2016;
- ✓ Kiểm tra việc công bố thông tin của công ty có được đầy đủ, trung thực và tuân thủ theo quy định của pháp luật;
- ✓ Thực hiện kiểm tra rà soát báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2016 và nhiệm vụ kế hoạch năm 2017 của Hội đồng quản trị công ty trước khi trình Đại hội đồng cổ đông;
- ✓ Giám sát trình tự, thủ tục tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016

2.3 Đánh giá sự phối hợp giữa Ban Kiểm Soát với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và cổ đông

- ✓ Trong năm 2016, Ban kiểm soát đã thông báo đầy đủ với Hội đồng quản trị Công ty về kế hoạch kiểm tra, giám sát tại Công ty, đã phối hợp tốt với Ban Điều hành trong quá trình triển khai công tác kiểm tra, giám sát này.
- ✓ Hội đồng quản trị Công ty và Ban Điều hành đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát thu thập các thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh và tiếp cận với các Phòng Ban để thực hiện công việc giám sát.
- ✓ Hội đồng quản trị Công ty, Ban kiểm soát, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty đã có mối quan hệ hợp tác chặt chẽ trong công tác điều hành, quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

3.1 Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

❖ Hội Đồng Quản Trị

STT	Thành viên HĐQT	Thù lao	Thưởng	Tổng cộng
1	Lê Vũ Hoàng	17%	83%	100%
2	Đặng Ngọc Thanh	10%	90%	100%
3	Lê Quốc Bình	17%	83%	100%
4	Nguyễn Mai Bảo Trâm	17%	83%	100%
5	Dominic Screven	13%	87%	100%
6	Gerardo C. Ablaza, Jr	14%	86%	100%
7	Nguyễn Hồng Sơn	13%	87%	100%
8	Nguyễn Quang Thanh	11%	89%	100%
9	John Eric Francia	14%	86%	100%

Thù lao và thưởng của các thành viên Hội Đồng Quản Trị trong năm 2016 là 4.151.128.200 đồng

❖ Ban Kiểm soát

STT	Thành viên HĐQT	Thù lao	Thưởng	Tổng cộng
1	Đoàn Minh Thư	13%	87%	100.0%
2	Trịnh Thị Ngọc Anh	15%	85%	100.0%
3	Trần Thị Tuất	15%	85%	100.0%

Thù lao và thưởng của các thành viên Ban Kiểm soát trong năm 2016 là 963.333.320 đồng

❖ Ban Điều Hành

STT	Thành viên HĐQT	Lương	Lợi ích khác	Thưởng	Tổng cộng
1	Lê Vũ Hoàng	32.73%	0.60%	66.67%	100.0%
2	Lê Quốc Bình	32.83%	0.60%	66.57%	100.0%
3	Nguyễn Mai Bảo Trâm	31.10%	0.77%	68.13%	100.0%
4	Trương Khắc Hoành	70.59%	0.00%	29.41%	100.0%
5	Nguyễn Quyết Chiến	30.31%	2.28%	67.41%	100.0%
6	Nguyễn Thị Thu Trà	30.70%	1.15%	68.15%	100.0%
7	Dương Quang Châu	31.51%	0.92%	67.57%	100.0%
8	Nguyễn Quỳnh Hương	31.42%	1.29%	67.30%	100.0%

Lương, thưởng và các lợi ích khác của các Ban Điều Hành trong năm 2016 là 24.242.677.187 đồng

3.2 Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu đầu kỳ	Tỷ lệ sở hữu đầu kỳ	Số cổ phiếu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cuối kỳ	Lý do tăng, giảm
1	Lê Vũ Hoàng	Cổ đông nội bộ	1.311.386	0,54%	1.043.186	0,43%	Nhu cầu cá nhân và cổ phiếu ESOP
2	Lê Huỳnh Văn Anh	Cá nhân có liên quan đến cổ đông nội bộ	15.480	0,01%	-	0,00%	Nhu cầu cá nhân
3	Dương Quang Châu	Cổ đông nội bộ	330.200	0,14%	153.200	0,06%	Nhu cầu cá nhân và cổ phiếu ESOP
4	Công ty CP Đầu tư Tân Tam Mã	Tổ chức có liên quan đến cổ đông nội bộ	-	0,00%	15.000.000	6,22%	Đầu tư sở hữu cổ phần CII
5	VIP Infrastructure Holdings PTE.LedTD	Tổ chức có liên quan đến cổ đông nội bộ	11.299.050	4,68%	17.592.511	7,29%	Thực hiện trái phiếu chuyển đổi
6	Norges Bank	Tổ chức có liên quan đến cổ đông nội bộ	3.600.000	1,49%	5.691.310	2,36%	Đầu tư sở hữu cổ phần CII

3.3 Hợp đồng và giao dịch với cổ động nội bộ

Các giao dịch trọng yếu trong kỳ của Công ty CII với các bên liên quan (Từ 01/01/2016 đến 31/12/2016 VNĐ):

❖ Công ty CP Đầu tư và xây dựng Xa lộ Hà Nội:

Cho vay: 63.819.000.000 đồng.
Lãi cho vay phải thu: 16.944.094.549 đồng.

❖ Công ty CP Xây dựng Cầu Sài Gòn:

Bán cổ phiếu quỹ: 12.570.900.000 đồng.
Lợi nhuận được chia: 24.628.467.769 đồng.
Chi phí sử dụng vốn phải trả: 191.519.070 đồng.
Các khoản chi hộ: 470.976.000 đồng.

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Địa chỉ công bố và cung cấp báo cáo tài chính công ty mẹ hoặc báo cáo tài chính hợp nhất

- ✓ Tên Công ty: Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật Thành phố Hồ Chí Minh
- ✓ Phòng: Tài chính – Kế toán
- ✓ Địa chỉ: 50 Tôn Thất Đạm, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh.

Trên đây là Báo cáo thường niên năm 2016 của Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật Thành phố Hồ Chí Minh (CII).

Công ty CII kính báo cáo đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán, quý cổ đông, quý nhà đầu tư được rõ.

Trân trọng



LÊ QUỐC BÌNH